

Università degli Studi di Padova – Dipartimento di Ingegneria Industriale
Corso di Laurea in Ingegneria Aerospaziale

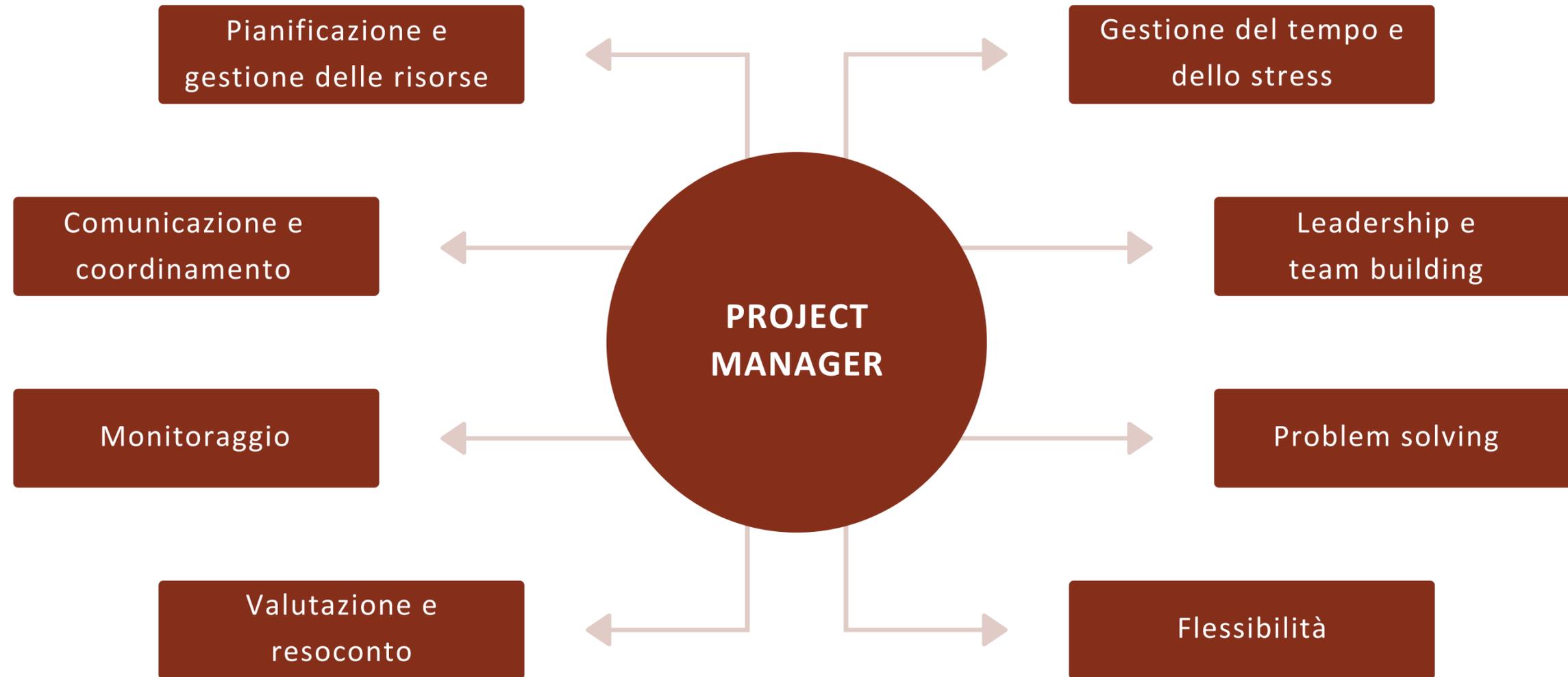
***Relazione per la prova finale
«La figura del Project Manager nella
sfera aziendale»***

Tutor universitario: Prof. Stefano Renato Marotto

Laureando: *Corradini Tommaso*

Padova, 05/07/2024

Nel panorama moderno, con il susseguirsi di sfide sempre più impegnative e di progetti sempre più complicati, le aziende hanno riconosciuto l'importanza di farsi affiancare da figure sempre più specializzate nella gestione dei progetti, nella coordinazione di più reparti e nel raggiungimento degli obiettivi. La figura principale è il Project Manager che come un direttore d'orchestra ha il compito di coordinare e guidare i suoi team verso un obiettivo comune. Scopo di questo elaborato è l'approfondimento dell'influenza manageriale che il Project Manager può avere nell'ambito aziendale e della descrizione di una figura ibrida che riesca ad unire le conoscenze in ambito ingegneristico con l'ambito manageriale.



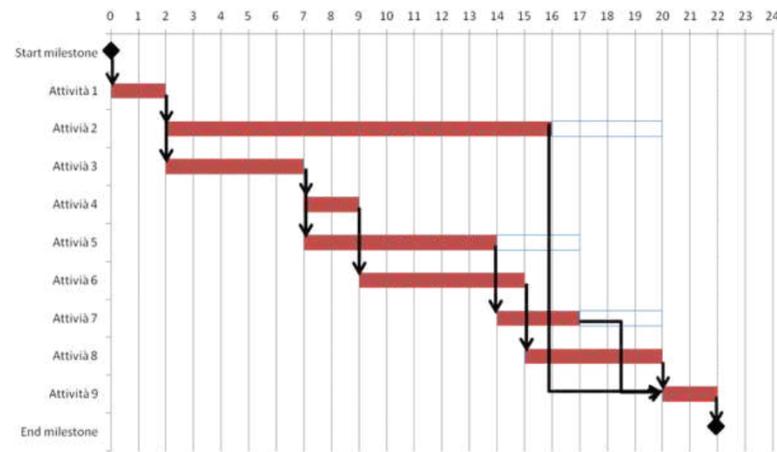
La parola progetto non si limita a definire qualcosa di nuovo da realizzare ma più in generale a stabilire una nuova meta da raggiungere, in un arco di tempo futuro. Nella sfera aziendale il progetto viene definito come uno “sforzo complesso” che deve essere realizzato in un arco di tempo ben definito (schedule). Tale sforzo è teso alla realizzazione di un output che non esiste nella situazione attuale e che deve essere in grado di soddisfare le aspettative degli utilizzatori finali, rispettando predefiniti requisiti di qualità (quality) con un budget definito (budget).







Diagramma di Gantt



WBS

PROGRAMMAZIONE

Stima dei costi

Bottom-up

Top - down

La figura ibrida di P.M. e ingegnere combina profonde competenze tecniche con capacità di gestione del progetto, rendendola indispensabile in campi come l'industria e la tecnologia. Questo professionista non solo comprende i dettagli tecnici attraverso il suo background ingegneristico, ma gestisce anche le risorse, il tempo e il budget per completare i progetti. È un eccellente comunicatore, in grado di spiegare concetti complessi a stakeholder non tecnici e di negoziare con fornitori e clienti. Inoltre, è essenziale la capacità di risolvere i problemi in modo creativo e di cambiare piano in modo flessibile quando si incontrano ostacoli imprevisti.







Nel corso di questa tesi, è stato esaminato l'importante ruolo di un PM con un background tecnico e la sua significativa influenza sull'efficacia e l'efficienza delle operazioni aziendali. In sintesi, inserire in un'azienda un PM con background tecnico è un investimento prezioso per il miglioramento continuo e la crescita sostenibile. Con una combinazione unica di competenze tecniche, capacità gestionali e capacità di leadership, questi professionisti possono guidare le aziende verso il successo, affrontando le sfide emergenti con determinazione e innovazione.