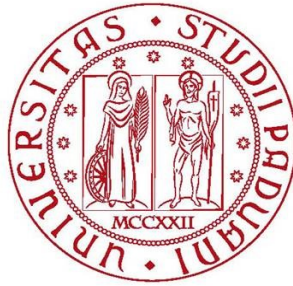


UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PADOVA

DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE, GIURIDICHE E
STUDI INTERNAZIONALI

Corso di laurea
Triennale in

Scienze Politiche, Relazioni Internazionali e Diritti Umani



**La tutela dei diritti umani e l'inclusione del fenomeno calcio:
il caso FIFA WORLD CUP QATAR 2022**

Relatore: Prof. JACOPO TOGNON

Laureando: NICOLA CARRARO
matricola N. 1235227

A.A. 2021/2022

*Dedico questo lavoro alla mia famiglia,
In particolare a mio padre Luca e a mia madre Antonella;
Ai miei nonni Alessandro, Gerardo, Nadia e Rosanna.
Vi amo con tutto il cuore.*

INTRODUZIONE

4

CAPITOLO I

PRESENTAZIONE DEL QATAR: PAESE OSPITANTE DELLA FIFA WORLD CUP 2022

1.1 La storia dal XIX secolo a oggi	7
1.2 Forma di Governo	9
1.3 Economia	10
1.4 FIFA WORLD CUP 2022	12
1.5 Organizzazione e ruolo della FIFA	14
1.6 Regolamento della FIFA World Cup 2022	15
1.7 Sistema di elezione del Paese ospitante	15
1.8 Organizzazione dell'evento	17

CAPITOLO II

LO SFRUTTAMENTO DEI LAVORATORI

2.1 Provenienza dei lavoratori	21
2.2 Condizioni lavorative	24
2.3 Sistema della <i>Kefala</i>	25
2.4 Conseguenze della <i>Kefala</i> : sfruttamento dei migranti	26
2.5 Le vittime sul lavoro	27
2.6 La posizione del Governo del Qatar	29
2.7 Violazione dei diritti umani	30
2.8 Intervento delle ONG	32

CAPITOLO III

NUOVE RIFORME MA POCCHI MIGLIORAMENTI

3.1 Le reazioni della FIFA e l'intervento della UEFA	35
3.2 Nuove leggi e abolizione della <i>Kefala</i>	37
3.3 La realtà dei fatti	40
3.4 Le accuse rivolte alla FIFA	42
3.5 L'incoerenza della FIFA	43
3.6 Reazione delle squadre e calciatori	43

CAPITOLO IV

IL RUOLO DEL CALCIO DAL PUNTO DI VISTA SOCIALE

4.1 Calcio come mezzo d'inclusione	47
4.2 Come il calcio può rivoluzionare la vita	48
4.3 Come il calcio unisce i popoli	50
4.4 Diritti e giustizia sociale	51
Conclusioni	53
Bibliografia	55
Sitografia	56
Ringraziamenti	63

INTRODUZIONE

L'obiettivo principale di questo studio di ricerca è l'analisi della tutela dei diritti umani nei mondiali di calcio che si svolgeranno in Qatar in occasione della ventiduesima edizione della FIFA World Cup 2022.

Uno scopo ulteriore consiste nel riconoscimento di tutti i benefici che lo sport, in questo caso il calcio, può offrire soprattutto nell'ambito sociale.

L'interesse in materia di diritti umani e la grande passione per lo sport sono fattori che mi hanno condotto a voler approfondire l'argomento fino a presentarlo come tesi di laurea.

L'elaborato esordisce con la descrizione del contesto sul quale si basa l'intero studio, presentando le origini storiche del territorio oltre alla forma di Governo e all'economia del Paese in questione.

Successivamente viene esaminato il ruolo che la FIFA esercita a livello globale, elencando i vari componenti ed organi che operano all'interno della federazione calcistica, di seguito vengono presentati i regolamenti del torneo e i numerosi progetti che sono stati attuati per la costruzione d'infrastrutture sostenibili a basso impatto ambientale.

Nel secondo capitolo viene analizzato lo studio del fenomeno di migrazione che porta milioni di persone, provenienti dai paesi più poveri, a espatriare dai propri territori d'origine per trovare un impiego che possa migliorare le prospettive di vita per sé e per la propria famiglia. Seguono l'esposizione delle numerose atrocità ed ingiustizie che si celano dietro l'imponente progetto della FIFA World Cup e la presentazione delle pratiche illegali utilizzate per sfruttare i lavoratori con le conseguenti denunce da parte delle organizzazioni internazionali scese in campo in difesa delle vittime.

Il terzo capitolo si occupa di esaminare i risultati delle inchieste svolte dalle ONG, le quali hanno portato la FIFA a intervenire bruscamente rivoluzionando le leggi del lavoro qatariote attraverso l'introduzione di norme a tutela dei lavoratori; tuttavia, tale tentativo non ha ottenuto i risultati auspicati, rappresentando un fallimento da parte della federazione che è stata fortemente criticata, risultando incoerente rispetto ai principi che si propone di promuovere nel mondo.

L'ultimo capitolo si conclude con le opportunità che il calcio può offrire alle persone e la sua potenzialità nel rappresentare un riscatto dal punto di vista sociale.

Sono anche descritte le iniziative prese dalla FIFA nelle precedenti edizioni, che hanno portato, in questo caso, a dei vantaggi sotto il profilo dello sviluppo economico e dei diritti umani nei paesi ospitanti.

I risultati di questa ricerca verranno poi affrontati nelle conclusioni a fine della tesi.

CAPITOLO I

PRESENTAZIONE DEL QATAR: PAESE OSPITANTE DELLA FIFA WORLD CUP 2022

1.1 La storia dal XIX secolo a oggi

Trovandosi in una posizione geograficamente strategica, il territorio del Qatar, venne da sempre conteso da molti popoli e a partire dal XVI secolo, inglesi e portoghesi occuparono la penisola per aggiudicarsi il monopolio del commercio.

Una figura chiave della storia qatariota è senza dubbio l'emiro Jassim Bin Mohammed Al Thani, il quale nel 1872, dopo il susseguirsi di battaglie sanguinose con i popoli confinanti (soprattutto con il Bahrein, nel 1868) e le continue invasioni da parte di potenze coloniali, si rese conto che aveva bisogno di alleati per poter assicurare pace e sviluppo al suo popolo¹. Egli accettò di entrare a far parte dell'Impero Ottomano e divenne sotto-governatore; tale incarico gli avrebbe permesso, negli anni, di far progredire la piccola penisola bagnata dal Golfo Persico².

Le relazioni con l'Impero Ottomano si ruppero nel 1892, a causa di un significativo aumento delle tasse e della presenza di soldati turchi nel territorio qatariota, entrambi fattori che diedero inizio alla battaglia di Al Wajnah, il conflitto più importante della storia dell'Emirato³, la cui vittoria costituì le basi per la futura indipendenza⁴.

A partire da questo momento l'emiro Jassim venne soprannominato dal popolo come "il padre fondatore" e, grazie alla sua grande capacità di *leadership*, rivoluzionò la storia del Paese⁵. Con il declino dell'Impero Ottomano, nel 1916 lo sceicco Abdullah Bin Jassim Al-Tani firmò un trattato con il quale il Qatar divenne protettorato inglese⁶.

¹ E. Pietrobon, *Chi era Jassim Bin Mohammed Al Thani, il padre fondatore del Qatar*, 2021.

² *Ibidem*.

³ *Ibidem*.

⁴ *Ibidem*.

⁵ *Ibidem*.

⁶ N. Al-Othman: *"With Their Bare Hands: The Story of the Oil Industry in Qatar"*, London, Longman, 1984, p.14.

Con l'inizio della prima guerra mondiale, il territorio entrò a far parte degli "Stati della tregua"⁷ insieme ad altri emirati del Golfo Persico.

L'accordo con la Gran Bretagna terminò nel 1971, anno in cui ottenne la propria indipendenza⁸. Al momento della determinazione dei confini, l'Emiro decise di non unirsi geograficamente all'Arabia Saudita e agli Emirati Arabi Uniti⁹.

Nel 1990 scoppiò la guerra del Golfo¹⁰ e Doha garantì un rapporto di cooperazione con gli Stati Uniti consolidato sino al giorno d'oggi.

Nel 2017, l'emiro Tamim Bin Hamad Al-Thani fu al centro di varie vicende che lo coinvolsero con gli altri Stati del Golfo Persico¹¹. Essi lo accusarono di aver intrapreso dei contatti sia con dei gruppi terroristici islamisti, sia con raggruppamenti politici affini ai "Fratelli Musulmani"¹².¹³ Un ulteriore biasimo fu il presunto "avvicinamento" al Governo iraniano, ritenuto ostile.

Tutte queste critiche contro il Qatar portarono alla totale rottura con gli altri Paesi della penisola araba, ponendo così fine a qualsiasi tipo di relazione¹⁴.

I provvedimenti intrapresi furono drastici: venne imposto un embargo economico e un blocco dei rapporti commerciali¹⁵. A causa di ciò, tutti i cittadini qatarioti presenti nel territorio dei Paesi dello schieramento opposto non poterono far altro che tornare nella terra d'origine¹⁶.

Il 5 maggio 2021 venne firmata una dichiarazione di unità e stabilità nella città di Al-Ula¹⁷, dove iniziò una procedura di distensione e riappacificazione tra i Paesi, abolendo tutte le restrizioni contro il territorio di Tamim¹⁸.

⁷ Gruppo di Emirati, soprattutto della penisola araba, che godevano della protezione militare inglese via terra e via mare durante la prima guerra mondiale.

⁸ M. Caldara, *Breve storia del Qatar, fondato nel 1878 da Jassim Bin Muhammad Bin Thani*, 2020.

⁹ Go Asia, *Storia del Qatar*, <https://www.goasia.it/storia-del-qatar/>.

¹⁰ Guerra tra Iran e Iraq, scoppiò a causa dell'invasione del Kuwait da parte di Saddam Hussein.

¹¹ Arabia Saudita, Emirati Arabi Uniti, Bahrein ed Egitto.

¹² Ossia una formazione politica Egiziana ispirata ai valori islamici tradizionali.

¹³ M. Annunziata, *Qatar la crisi diplomatica che stringe d'assedio Doha*, 2017.

¹⁴ *Ibidem*.

¹⁵ R. Noury, *Qatar 2022, I mondiali dello sfruttamento*, 2022.

¹⁶ *Ibidem*.

¹⁷ Città Saudita.

¹⁸ J. Pulsone, *La crisi del Golfo è davvero finita?*, 2021.

1.2 Forma di Governo

«Oggi il Qatar è definito come una monarchia costituzionale (*de iure*) ma in realtà è una monarchia assoluta (*de facto*), governata dalla famiglia reale Al Thani¹⁹».

L'emiro non viene eletto, la sua carica è ereditaria. Tamim Bin Hamad al Thani è l'attuale Emiro del Paese, ha il ruolo fondamentale di essere allo stesso tempo Capo del Governo e Capo dello Stato²⁰.

L'ultima Costituzione venne votata tramite referendum popolare nel 2003, entrando poi in vigore nel 2005. Si trattò di un evento storico, perché per la prima volta le donne ebbero la possibilità di esprimere il proprio parere politico, avendo un ruolo determinante nelle sorti dello Stato²¹.

La nuova Carta Costituzionale esordisce specificando all'art 1: «Il Qatar è uno Stato Arabo sovrano e indipendente²². La religione è l'Islam, e la legge islamica è la fonte principale delle sue legislazioni²³. Il suo sistema è democratico, e la sua lingua ufficiale è l'arabo²⁴. Il popolo del Qatar fa parte della nazione araba²⁵».

Il potere legislativo spetta a un consiglio consultivo di 45 membri: due terzi di questi vengono eletti direttamente, mentre un terzo viene nominato dall'Emiro; la loro carica è di 4 anni, e hanno la funzione di controllo dell'esecutivo (composto dai membri della famiglia Al Thani e notabili)²⁶.

Il potere giudiziario è affidato ai tribunali, composti da Corte di Cassazione, Corte d'appello, Corte preliminare e i giudici, i quali hanno il compito di giudicare i casi nel rispetto della legge²⁷.

¹⁹ F. Brunello Zanitti, *Il Qatar: l'emergere di una piccola-grande potenza*, 2011, p.1.

²⁰ L. Aguilar, *Che tipo di Governo ha il Qatar?*, 2022.

²¹ Info mercati esteri, Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale.

²² Costituzione Qatar, Articolo 1, 2003.

²³ *Ibidem*.

²⁴ *Ibidem*.

²⁵ *Ibidem*.

²⁶ Jeremy M. Sharp, *Qatar: background and U.S relations*, 2005.

²⁷ Qatar's Ministry of foreign affairs, *The judicial authority law*, 2003.

1.3 Economia

L'economia ha avuto ed ha tutt'oggi un ruolo fondamentale nello sviluppo e nella crescita dell'Emirato. Il settore più importante è quello secondario, basato sull'estrazione del petrolio e del gas naturale, il quale negli anni ha portato il Paese a essere fra i più grandi esportatori al mondo.

Il Qatar detiene il 12.5% di riserve naturali di gas del pianeta, trovandosi al terzo posto dopo Iran (17.3%) e Russia (24.3%). Per quanto riguarda il petrolio, possiede l'1.5% di riserve, classificandosi al tredicesimo posto a livello mondiale²⁸.

Questo risultato è stato raggiunto soprattutto grazie a una gestione strategica e mirata da parte dello Stato, il quale ha saputo gestire al meglio le risorse presenti sul territorio.

Il Paese gestisce, insieme all'Iran, uno dei più grandi giacimenti esistenti di gas naturale, il North Dome/South Pars Field, scoperto nel 1971 nelle acque del Golfo Persico²⁹.

Il gas all'epoca non aveva un'ampia domanda di mercato, a differenza delle esportazioni di petrolio, le quali in pochi anni raggiunsero livelli record.

Con il verificarsi della crisi petrolifera, causata dalla guerra del 1980 fra Iran e Iraq³⁰, il Paese iniziò a concentrarsi maggiormente nell'estrazione di gas. Questo sviluppo si sarebbe concretizzato nel tempo, dato che all'inizio la domanda di tale idrocarburo era presente principalmente nel mercato interno³¹.

Questo portò l'azienda petrolifera Qatar General Petroleum Corporation (chiamata oggi QatarEnergy³²) ad avviare un progetto per espandere la domanda al mercato globale.

Il piano comprendeva tre fasi³³: «(1) *Sviluppare la produzione di gas per il consumo interno (energia elettrica, dissalazione, fertilizzanti e prodotti petrolchimici)*, (2) *costruire un gasdotto di esportazione per fornire gas alla vicina Dubai, Bahrain, Arabia Saudita e Kuwait* e (3) *costruire un impianto di liquefazione per l'esportazione di GNL*³⁴».

²⁸ Worldometer, dati statistici in tempo reale, 2016.

²⁹ IEA, International Energy Agency, 2022.

³⁰ Guerra del Golfo

³¹ K.Hashimoto, J. Ellass, S. Eller, *Liquefied natural gas from Qatar: the Qatargas projet*, 2004.

³² N. Kulovic, *Qatar petroleum changes name to reflect strategy focusing on energy transition*, 2011.

³³ K.Hashimoto, J. Ellass, S. Eller, *Liquefied natural gas from Qatar: the Qatargas projet*, 2004, p.11.

³⁴ *Ibidem*.

La prima fase ebbe un grande successo, mentre la seconda, a causa di numerose instabilità politiche³⁵ che si stavano verificando in quegli anni, non poté decollare. L'ultima fase venne realizzata dalla Qatargas³⁶, la compagnia che diede la svolta nel settore, estraendo prima il gas, per poi renderlo GNL, molto richiesto nel mercato globale³⁷.

Così all'inizio degli anni '90 iniziarono i contatti con diversi Paesi per la conclusione di nuovi accordi di collaborazione.³⁸

Le attività di distribuzione delle risorse energetiche non rinnovabili erano rivolte soprattutto verso i Paesi Asiatici come Giappone, Cina, Corea del Sud e India³⁹.

Oggi però si sta verificando un nuovo scenario: a causa della guerra attuale tra Russia e Ucraina, infatti, si è aperta una nuova crisi e i prezzi delle materie prime sono decollati vertiginosamente⁴⁰.

Dal momento che la Russia rappresenta la principale fornitrice di gas in Europa, i Paesi del vecchio continente, per evitare di trovarsi in una situazione di scarsità d'idrocarburi, sono stati costretti ad attivarsi per trovare un'alternativa. Il Qatar in questo senso rappresenta una valida soluzione: negli ultimi mesi si sono intensificati i colloqui per stringere dei patti sulle forniture di gas, in modo tale da colmare il *gap*⁴¹.

L'emirato non può che trarre profitto da questa situazione, vista l'ampia quantità di risorse disponibili e l'estensione dei confini di cooperazione economica che accrescerebbero ancor di più gli introiti della nazione.

³⁵ Inizio della guerra nel Golfo, controversie tra Qatar e Bahrain, mancanza accordi con Dubai.

³⁶ La fondazione di questa società avvenne nel 1984 ed ha un ruolo centrale nello sviluppo del Paese. Qatargas homepage, www.qatargas.com.

³⁷ K.Hashimoto, J. Ellass, S. Eller, *Liquefied natural gas from Qatar: the Qatargas projet*, 2004.

³⁸ M. Lombardini, *Il gas naturale ha ancora una valenza geopolitica*, 2021.

³⁹ OEC, Petroleum gas exports in Qatar.

⁴⁰ A seguito delle sanzioni imposte dall'Unione Europea, Putin ha reagito bloccando le esportazioni di gas, giustificando un presunto guasto al gasdotto Nord Stream, (C. Paudice, *Alla fine lo ha fatto, Putin chiude il gas e inguaia l'Europa*, 2022).

[https://www.huffingtonpost.it/economia/2022/09/02/news/gazprom_nord_stream_non_riapre_trovato_olio-10148997/].

⁴¹ L. Pagani, La Repubblica, *Gas: accordo con il Qatar per sostituire in Europa le forniture Russe*, 2022.

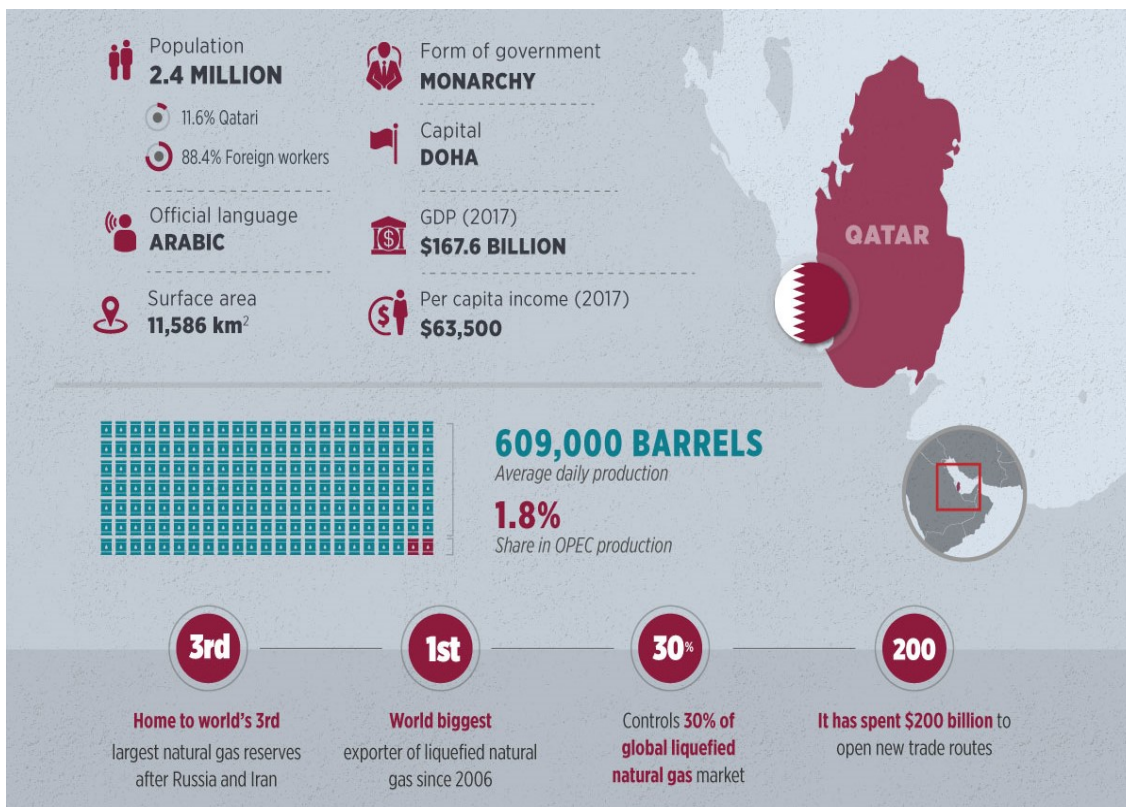


Figura 1.1: Qatar the Gulf's Natural Gas Giant ⁴²

1.4 FIFA World Cup 2022

Il Qatar sarà il Paese ospitante della ventiduesima edizione della Fifa World Cup 2022⁴³.

Il territorio qatariota è bagnato dalle acque del Golfo Persico e ospita una popolazione di circa 2.5 milioni di abitanti⁴⁴, concentrati principalmente nella capitale Doha. Essa oltre a rappresentare il centro politico nazionale, sede del Governo, è il polo economico, industriale e tecnologico dell'Emirato⁴⁵.

La competizione della Fifa World Cup 2022 è composta da trentadue nazionali divise in otto gironi; la prima e la seconda squadra di ogni gruppo avranno l'accesso alle fasi finali che, partita dopo partita, decreteranno la squadra vincente⁴⁶.

⁴² Debrief, Anadolu Agency, *Infographic Qatar*, 2018.

⁴³ Campionato mondiale di calcio, si svolge ogni 4 anni in differenti Paesi del mondo.

⁴⁴ Population.city website, *Population of Qatar*, 2022.

⁴⁵ Quando un territorio è governato da un Emiro.

⁴⁶ FIFA World Cup regulations, 2022.

Ogni continente sarà rappresentato da un numero preciso di squadre, secondo il seguente ordine: l'Europa ha a disposizione 13 posti; l'Asia 5 (Qatar incluso di diritto in quanto Paese ospitante); l'Africa 5; il Sudamerica 4; il Nord-Centro America 4; l'Oceania, infine 1⁴⁷.

In ognuno di questi continenti, si sono giocate le fasi preliminari di qualificazione, che hanno portato alla presentazione ufficiale della lista delle nazionali partecipanti⁴⁸.

Il campionato mondiale si svolgerà a partire da domenica 20 Novembre, quando avrà luogo la cerimonia d'apertura, seguita dal match inaugurale tra il Qatar e l'Ecuador; l'ultima partita si disputerà domenica 18 Dicembre, con la consegna del trofeo alla squadra rivelatasi più forte⁴⁹. Le date del calendario rappresentano una novità nell'organizzazione della FIFA, dato che il torneo, in tutte le precedenti ventuno edizioni, si è sempre disputato nel periodo estivo, nei mesi di giugno e luglio.

Trovandosi in una posizione geografica particolare, il clima del territorio è desertico e le temperature raggiungono picchi sino a 45 gradi⁵⁰, oltre a un tasso di umidità elevato.

La FIFA, pertanto, attraverso un comunicato ha deciso di posticipare l'evento in autunno, per tutelare la salute e le condizioni fisiche dei giocatori⁵¹.

Questa scelta rivoluzionaria ha portato però a delle conseguenze: tutte le federazioni calcistiche nazionali (ovvero l'insieme dei vari club), si sono infatti dovute adattare a questa insolita situazione, anticipando l'inizio delle proprie competizioni nazionali.

Questi aspetti hanno dei riflessi negativi nella prestazione atletica dei giocatori, costretti a dover giocare per undici mesi ininterrottamente.

⁴⁷ *Ibidem*.

⁴⁸ *Ibidem*.

⁴⁹ Qatar Match schedule FIFA, 2022.

⁵⁰ Valori termometrici Celsius.

⁵¹ FIFA media, 2022.

1.5 Organizzazione e ruolo della FIFA

«La FIFA (*Fédération Internationale de Football Association*), è stata fondata nel 1904 ed è l'organo internazionale di Governo del calcio, con sede a Zurigo. La missione dell'organizzazione è semplice: sviluppa il gioco, tocca il mondo, costruisce un futuro migliore⁵²».

Nel 2016 la struttura amministrativa della Federazione, venne rinnovata in seguito a degli scandali di corruzione⁵³. Oggi la nuova organizzazione è composta da un Presidente che, designato dal Congresso, gode di un mandato quadriennale con la possibilità di essere rieletto: questo è il caso dell'attuale leader Giovanni Vincenzo Infantino, nominato Presidente per due volte consecutive, nel 2016 e nel 2019⁵⁴.

Il Congresso, composto da tutte le 211 associazioni calcistiche nazionali che aderiscono alla FIFA⁵⁵, si riunisce una volta all'anno con lo scopo di deliberare sull'introduzione o sulla modificazione delle disposizioni contenute nello Statuto della Federazione⁵⁶ ed eleggere il Presidente, il quale avrà la responsabilità di rappresentare l'intera organizzazione⁵⁷.

Vi è infine il Consiglio⁵⁸, il quale funge da assemblea decisionale quando il Congresso non è in sessione⁵⁹. Esso è composto dal Presidente, otto Vice-Presidenti, e altri ventotto membri con un mandato di quattro anni ciascuno⁶⁰.

Un altro incarico che possiede è quello di eleggere il Segretario Generale e decretare tramite votazione la sede dei mondiali della Coppa del Mondo.

⁵² B. Larkin, *The structure and policies of FIFA*, 2015.

⁵³ Arresto di dirigenti FIFA accusati di associazione a delinquere e corruzione 2015.

⁵⁴ B. Larkin, *The structure and policies of FIFA*, 2015.

⁵⁵ *Ibidem*.

⁵⁶ *Ibidem*.

⁵⁷ *Ibidem*.

⁵⁸ Rappresenta l'ex Comitato FIFA (composto da 24 membri), in seguito agli scandali di corruzione 2016 venne sciolto cambiando sia nome, sia numero di componenti (attuali 37).

⁵⁹ B. Larkin, *The structure and policies of FIFA*, 2015.

⁶⁰ FIFA Official Web site.

1.6 Regolamento FIFA World Cup 2022

Per poter organizzare al meglio la competizione è necessario un regolamento che sia chiaro e preciso nei minimi dettagli.

Come viene affermato nelle disposizioni generali:

Il presente regolamento disciplina i diritti, i doveri e le responsabilità di tutte le associazioni che partecipano alla competizione finale della Coppa del Mondo FIFA 2022⁶¹.

I regolamenti, le direttive, le decisioni, gli orientamenti e le circolari emesse dalla FIFA sono vincolanti per tutte le parti partecipanti coinvolte nella preparazione, organizzazione ed accoglienza della FIFA World Cup 2022⁶².

Le Nazionali coinvolte dovranno dunque attenersi a delle precise regole di condotta per assicurare un corretto svolgimento del torneo⁶³.

1.7 Sistema di elezione del Paese ospitante

Per poter ospitare i mondiali di calcio sono necessari diversi requisiti e la commissione esaminatrice⁶⁴ ha il compito di svolgere dei veri e propri sopralluoghi nei Paesi candidati per lo svolgimento della competizione.

L'obiettivo è quello di analizzare diversi fattori (ambientali, demografici, economici) al fine di comprendere qual è la nazione più adatta per lo svolgimento del torneo⁶⁵.

La concorrenza fra Stati è spietata: ospitare il campionato mondiale significa avere numerose entrate economiche e finanziarie, oltre ad una crescita spropositata del settore del turismo e di tutte le attività a esso connesse.

⁶¹ Official regulations FIFA World Cup, 2022.

⁶² *Ibidem*.

⁶³ *Ibidem*.

⁶⁴ Organo selettivo della FIFA.

⁶⁵ FIFA football stadiums guidelines 2022.

Nel 2010 il Comitato Esecutivo FIFA, l'attuale Consiglio, annunciò le sedi delle prossime due edizioni della Coppa del Mondo 2018 e 2022⁶⁶, elette a maggioranza dai ventiquattro membri dell'organo (due di essi, ossia i vicepresidenti della Nigeria e Tahiti, non hanno potuto votare, in quanto coinvolti in casi di corruzione⁶⁷).

Il procedimento di votazione è segreto e ogni votante ha a disposizione una preferenza.

La Russia si aggiudicò la vittoria per poter accogliere la ventunesima edizione del torneo.

Per quanto riguarda le assegnazioni della ventiduesima edizione, poiché non è consentito giocare due coppe consecutive nello stesso continente, gli Stati dell'Europa e dell'America Meridionale⁶⁸ non presentarono la propria candidatura⁶⁹.

Le richieste per il 2022 sono state inviate dai restanti Paesi di tutto il pianeta e, a sorpresa, nessuna nazione africana si candidò per iscriversi all'albo delle possibili vincitrici.

Vennero dunque esaminate le proposte dei continenti dell'America Settentrionale, dell'Oceania e dell'Asia⁷⁰.

Le pretendenti con le più alte probabilità di vittoria erano principalmente: l'Australia, il Giappone, la Corea del Sud, gli Stati Uniti e il Qatar.

Le proposte dell'Indonesia e del Messico vennero rifiutate a causa di un mancato sostegno governativo per la prima e per problemi finanziari nel caso della seconda⁷¹.

La proclamazione finale, trasmessa in diretta televisiva mondiale, venne annunciata dopo quattro turni di votazione.

A ogni turno, il Paese con meno voti venne eliminato, in modo tale da avere in ogni sessione una maggiore probabilità di raggiungere il *quorum*⁷² (50%+1).

⁶⁶ E. Macdonald, *World Cup Bidding process explained: how the 2018 & 2022 world cup hosts are chosen*, Goal.com, 2010.

⁶⁷ B. Homewood, *FIFA rejects appeals by Temarii*, Adamu, 2011.

⁶⁸ Brasile 2014.

⁶⁹ E. Macdonald, *World Cup Bidding process explained: how the 2018 & 2022 world cup hosts are chosen*, Goal.com, 2010.

⁷⁰ *Ibidem*.

⁷¹ E. Macdonald, *World Cup Bidding process explained: how the 2018 & 2022 world cup hosts are chosen*, Goal.com, 2010.

⁷² La somma minima dei voti necessaria affinché una votazione sia valida.

Dopo la fine del terzo turno, a contendersi la vittoria finale furono Stati Uniti e Qatar; quest'ultimo si aggiudicò 14 voti contro gli 8 degli avversari⁷³.

Si tratta di un enorme privilegio per il Qatar: è infatti il primo Paese Mediorientale ad accogliere il torneo più prestigioso al mondo.

Avrà dunque l'onore di rappresentare al meglio il proprio continente, esportando la storia e cultura, oltre alle opere architettoniche di recente realizzazione.

1.8 Organizzazione dell'evento

Dopo essere stata nominata nazione ospitante della FIFA World Cup 2022, il Qatar ha impiegato ingenti capitali per permettere la realizzazione delle strutture che accoglieranno milioni di visitatori.

In un'intervista rilasciata alla TASS⁷⁴, lo sceicco Ahmed Bin Nasser Bin Jassim Al-Thani⁷⁵ ha affermato che circa 200 miliardi di euro sono stati investiti per la costruzione di strade, autostrade, hotel e nuove linee della metro, con l'obiettivo di soddisfare le esigenze dei visitatori che dovranno soggiornare e viaggiare nel Paese.

Sono stati realizzati stadi di ultima generazione, dotati di enormi impianti di climatizzazione, in grado di produrre aria condizionata che viene raccolta, riciclata e raffreddata, garantendo un *comfort* sia agli spettatori nelle tribune, sia ai calciatori sul rettangolo di gioco⁷⁶.

Energie rinnovabili e rispetto dell'ambiente, sono questi i protagonisti alla base di ogni progetto architettonico.

L'utilizzo di pannelli fotovoltaici, installazioni solari termiche, strutture di riciclo dell'acqua e di materiali biodegradabili, ha permesso infine di adottare criteri ecologici a basso impatto ambientale⁷⁷.

⁷³ E. Macdonald, *World Cup Bidding process explained: how the 2018 & 2022 world cup hosts are chosen*, Goal.com, 2010.

⁷⁴ Agenzia Russa di informazione telegrafica.

⁷⁵ Ambasciatore straordinario e plenipotenziario dello Stato del Qatar presso la Federazione Russa, (<https://roscongress.org/en/speakers/al-tani-sheykh-akhmed-bin-naser-bin-dzhasim/biography/>).

⁷⁶ Industria e formazione, *In Qatar il primo stadio con l'aria condizionata: "così le persone staranno in una bolla fresca*, 2019.

⁷⁷ Energie rinnovate, *Calcio, il massimo stadio della sostenibilità*, 2014.

L'intenzione dell'Emirato è quella di rappresentare il primo mondiale di calcio nella storia a emissioni zero⁷⁸.

Gli stadi che accoglieranno le squadre qualificate alla coppa saranno in totale otto, di cui sette⁷⁹ costruiti interamente da zero⁸⁰.

Ogni struttura è stata creata ispirandosi alla storia, usi, costumi della cultura locale⁸¹: lo stadio Al-Bayt, per esempio, è stato edificato con l'intenzione di rappresentare un'opera simile alle tende dei beduini; la forma dello stadio Al-Thumama, invece, ricorda il tipico copricapo utilizzato dagli uomini, chiamato *kefiah*⁸².

Lo stesso vale per l'Al-Janoub, uno stadio che si ispira alle tipiche imbarcazioni utilizzate per la pesca di perle.

I "supporters⁸³" delle squadre avranno inoltre l'opportunità di ammirare la differenza paesaggistica del Paese recandosi al L'Al-Rayyan (ex Ahmed bin ali Stadium), situato vicino al deserto⁸⁴.

Lo stadio più celebre è il Ras Abu Aboud Stadium, composto interamente da container riciclati (per la precisione 974).

Una volta terminato il torneo lo stadio verrà smantellato. Infatti, la maggior parte dei materiali che compongono le strutture, verrà in parte riutilizzato per il rinnovamento di altre infrastrutture che sono già presenti o sorgeranno nel Paese.

⁷⁸ D. Zerbi, *Le emissioni dei mondiali Qatar 2022, in programma a novembre, supereranno di otto volte quelle annuali dell'Islanda secondo la ong Carbon market watch*, 2022.

⁷⁹ L'unico stadio già esistente è il Khalifa international Stadium risalente agli anni 70.

⁸⁰ Secondo le dichiarazioni di Nasser, la realizzazione degli stadi è costata 6,5 milioni di euro, Intervista TASS 2021.

⁸¹ J. Connolly, *Gli Stadi del Qatar per la coppa del mondo FIFA 2022*, 2022.

⁸² *Ibidem*.

⁸³ Tifosi.

⁸⁴ J. Connolly, *Gli Stadi del Qatar per la coppa del mondo FIFA 2022*, 2022.

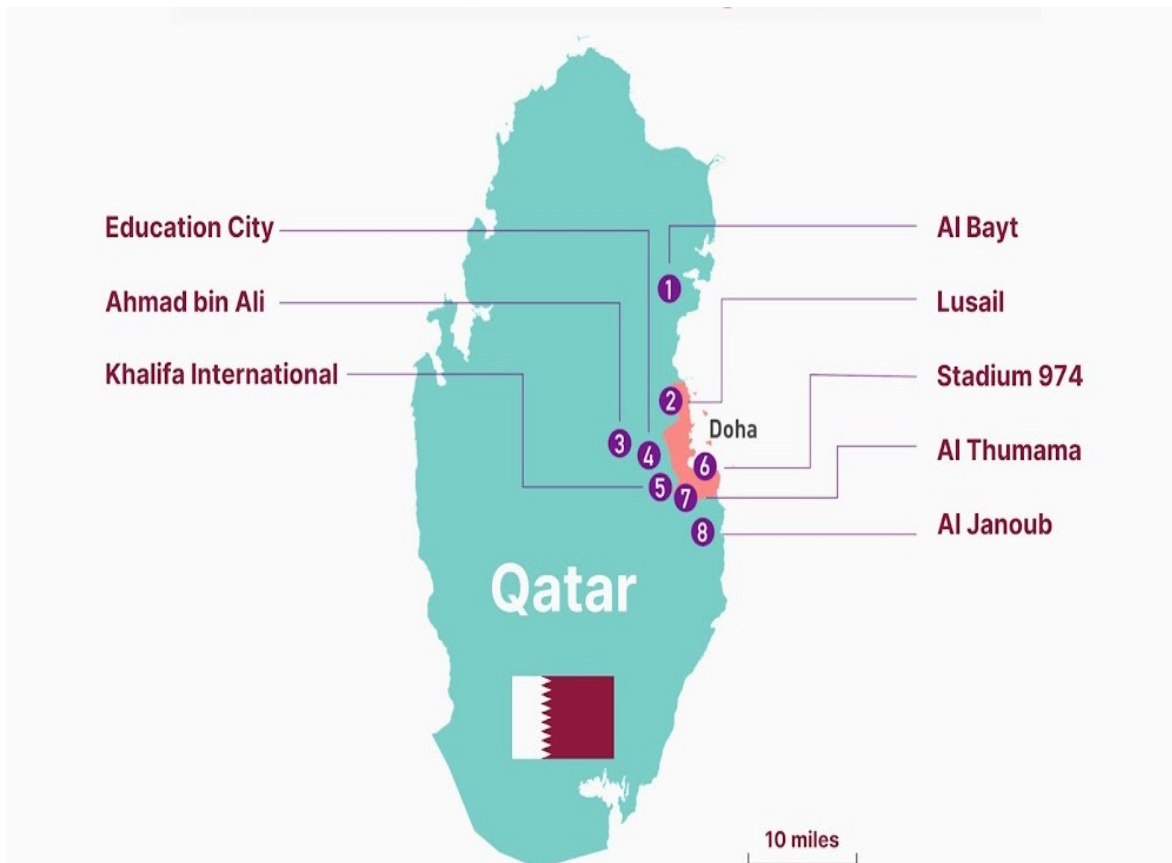


Figura 1.2: Qatar 2022 World Cup Stadiums ⁸⁵

⁸⁵ Footyheadlines, Questa è la rappresentazione degli 8 stadi che ospiteranno le partite del torneo, 7 di questi sono stati costruiti appositamente per l'evento.

CAPITOLO II

LO SFRUTTAMENTO DEI LAVORATORI

2.1 Provenienza dei lavoratori

Il Qatar, sin da quando vennero scoperti i primi giacimenti di petrolio e gas, rappresenta una meta ambita per la numerosa offerta di lavoro che propone.

Gli Stati della penisola araba, infatti, sono caratterizzati dall'affluenza di lavoratori provenienti principalmente dall'Africa Orientale e dai Paesi Asiatici, come per esempio India, Nepal, Sri Lanka, Bangladesh e Pakistan⁸⁶.

Quando l'Emirato venne proclamato sede della Fifa World Cup 2022, si registrò un incremento spropositato della popolazione, che arrivò ad aumentare di quasi due terzi⁸⁷. Milioni di lavoratori mediorientali sono emigrati nel Paese per partecipare attivamente alla costruzione dei progetti architettonici di ultima generazione.

Questo fenomeno è tipico dell'area del Golfo: negli anni, i residenti stranieri presenti sul territorio, hanno superato di gran lunga il numero dei cittadini autoctoni.

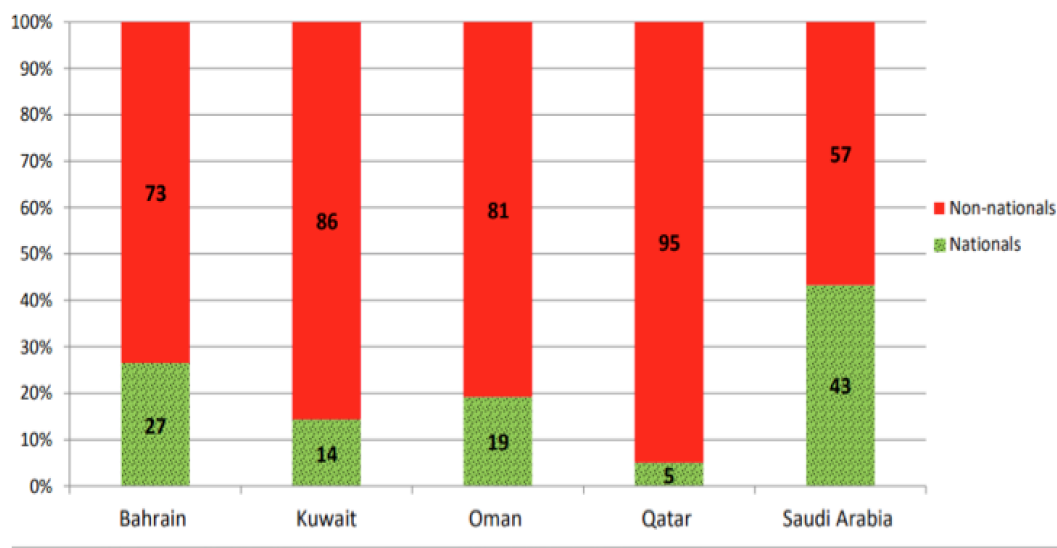


Figura 2.1: Percentuale di attivi nativi e immigrati in 5 Paesi del Golfo, 2015. ⁸⁸

⁸⁶ World Population Review, countries population, 2022.

⁸⁷ R. Noury, *Qatar 2022, i Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

⁸⁸ GLMM Database, Percentuale di attivi nativi e immigrati in 5 Paesi del Golfo, 2015.

Oggi nell'Emirato sono presenti circa due milioni di lavoratori e lavoratrici migranti, che costituiscono il 90 per cento della forza lavoro dell'intera Nazione, rivelandosi essenziali per il futuro svolgimento della competizione⁸⁹.

I settori nella quale sono maggiormente impiegati sono quelli edile e domiciliare (colf, badanti). Questi lavoratori provengono in particolar modo dalle zone più povere, decidendo così di lasciare la propria terra d'origine e tentare la fortuna altrove.

I cittadini nativi rappresentano solamente il 10.5% degli abitanti⁹⁰ e la maggior parte dei lavoratori sono uomini adulti e ragazzi giovani (l'età media va dai 20 ai 49 anni⁹¹) e parte del loro stipendio viene destinato ai propri familiari tramite rimesse.

Secondo un sondaggio fatto nel 2007, circa il 60% di esse sono inviate ai genitori, seguiti da coniugi al 28% e ai minori, fratelli e figli al 12.5% e 5% rispettivamente⁹².

Interessanti sono i dati demografici che affermano una netta prevalenza del genere maschile rispetto al genere femminile «*Il rapporto tra uomini e donne del Qatar è aumentato da 102,76 uomini per 100 donne nel 1950 a 302,43 uomini per 100 donne nel 2020, crescendo a un tasso medio annuo del 9,13%*⁹³».

Il Qatar, grazie a questo mix culturale di manodopera, rappresenta una delle realtà economiche più importanti nello scenario mondiale.

⁸⁹ *Ibidem*.

⁹⁰ L'etnia più numerosa del Paese è quella indiana, seguita dal Nepal e Bangladesh, questi insieme formano circa il 46% della popolazione. Source: Priya dsouza communications, Statistic AS of August 2019.

⁹¹ UNSD, demographic and social statistics.

⁹² G. Seshan, *Migrants in Qatar: a socio-economic profile*, *Journal of arabian studies* 2.2 december 2012, pp 157-171.

⁹³ World data Atlas, *Qatar male to female ratio of the total population*, 2022.



Figura 2.2: Population of Qatar by Nationality. Total Population 2.83 Million⁹⁴

⁹⁴ Source: Priya dsouza communications, *Statistic AS of August*, 2019.

2.2 Condizioni lavorative

La forza lavoro straniera, prima di lasciare il proprio Paese d'origine, si rivolge a delle agenzie di reclutamento presenti nel proprio territorio nazionale⁹⁵.

Queste società hanno il compito di comunicare con i datori di lavoro qatarioti che faranno da “*sponsor*” ai migranti nell’Emirato⁹⁶.

Da questo punto di vista tutto sembra legale e legittimo, ma purtroppo non è così: si sono rivelati numerosi abusi e speculazioni, a danno sia dei dipendenti e indirettamente anche alle loro famiglie.

Per avere un primo contatto con lo *sponsor*, viene richiesto il pagamento di una cifra che varia in base alle pretese del datore di lavoro, (queste somme possono raggiungere 18.766,07 riyal⁹⁷, equivalenti a 5000 euro⁹⁸).

Ciò comporta un grande sforzo per i lavoratori, che prima d’iniziare la propria mansione sono costretti a indebitarsi. La motivazione che li spinge ad accettare questi vincoli è la speranza di colmare il debito, lavorando il più possibile per poi cominciare a guadagnare⁹⁹.

Il fatto che queste persone svolgano delle professioni in ambienti con temperature insopportabili e per un periodo di tempo che supera il limite consentito, rappresenta un problema rilevante; inoltre, non vengono rispettate le norme di sicurezza nei cantieri, dove l’utilizzo dei DPI¹⁰⁰ è totalmente assente.

Le strutture realizzate per accogliere milioni di manovali si trovano in pessime condizioni igienico-sanitarie, al punto che alcune stanze sono abitate da decine di uomini, talvolta senza luce o gas. Gli impianti elettrici utilizzati per l’illuminazione degli alloggi sono irregolari e molte persone sono morte folgorate a causa del contatto fra l’acqua piovana e i cavi elettrici esposti. Addirittura, nel 2012 un dormitorio ha preso fuoco a causa del mancato rispetto delle misure di sicurezza e a rimetterci la vita sono stati tredici bambini e sei adulti¹⁰¹.

⁹⁵ F. Stanziola, *Sport washing e kefala system: la costruzione degli stadi in Qatar*, 2022.

⁹⁶ *Ibidem*.

⁹⁷ Valuta ufficiale del Qatar.

⁹⁸ A. Guerra, *I migranti sfruttati dal Qatar per i mondiali: ecco perché si indebitano per guadagnare stipendi da fame*, la Repubblica, 2022.

⁹⁹ Human rights watch, 2020.

¹⁰⁰ Dispositivi di protezione individuale.

¹⁰¹ ITUC special report, *The case against Qatar host of the FIFA 2022 World Cup*, 2014.

2.3 Sistema della *Kefala*

Come affermato nel paragrafo precedente, i lavoratori dipendono dai *kafeel* ¹⁰².

Questo tipo di rapporto è talmente rigido che può essere paragonato a una sorta di schiavitù, poiché il destino del lavoratore dipende unicamente dalle decisioni del suo principale.

Questa pratica, che nella lingua madre araba viene chiamata *Kefala*, si è evoluta negli anni fino ad arrivare al giorno d'oggi.

L'istituto originario della Kefala è nato in riferimento alle misure di protezione dell'infanzia; di fatti, il termine, in arabo, ha un duplice significato¹⁰³. Un primo significato è quello di "prendersi cura di", a cui si riferisce l'istituto originario di affido del minore; l'altro è quello di "garantire" ed esprime il concetto di garanzia per conto di qualcuno, in riferimento ad affari economici¹⁰⁴. Proprio grazie a questo secondo significato, la legge originale è stata ampliata per includere il sistema di sponsorizzazione a tempo determinato dei lavoratori migranti¹⁰⁵.

Essi possono esercitare la propria professione solo quando subordinati e affidati a un *kafeel*, dato che in assenza di tali requisiti non hanno la facoltà di ottenere un contratto o un permesso di residenza¹⁰⁶.

Il legame indissolubile fra le due parti, porta a delle situazioni estreme, in cui lo *sponsor* controlla la vita del suo dipendente arrivando spesso a ricatti e violenze corporali¹⁰⁷.

Ogni addetto ai lavori è tenuto a rispettare un regolamento ferreo, firmato al momento della stipula del contratto, dove sono presenti tutti i comportamenti che devono essere tenuti durante l'orario lavorativo¹⁰⁸. In caso d'inosservanza vengono applicate delle sanzioni pecuniarie.

¹⁰² Datore di lavoro.

¹⁰³ A. Gambino, *Le schiavitù del XXI secolo: la Kefala e il Qatar*, IARI, 2021, p.1.

¹⁰⁴ *Ibidem*.

¹⁰⁵ *Ibidem*.

¹⁰⁶ S. Morgan, *Più migranti che nativi e l'eccezionalità dei Paesi del Golfo*, 2019.

¹⁰⁷ a titolo di esempio, in molti casi ai manovali non è stato permesso di tornare a casa per visitare le famiglie o di cambiare professione, poiché non vengono rilasciati loro i propri documenti.

¹⁰⁸ R. Noury, *Qatar 2022, I Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

Secondo un rapporto di Amnesty International¹⁰⁹, si può perdere il lavoro se fra colleghi ci si aiuta economicamente, se si dovesse fare amicizia con un visitatore, se non si porta l'uniforme in modo adeguato, se si ha la barba o addirittura se si va in bagno senza permesso¹¹⁰.

Il datore di lavoro ha la facoltà in qualsiasi momento di revocare il permesso di soggiorno del suo dipendente, costringendolo a tornare al proprio Paese d'origine; al contrario, un operaio non può congedarsi senza l'approvazione del *kafeel*, tale atto potrebbe essere punito con la reclusione o con il rimpatrio immediato¹¹¹.

Queste estorsioni costringono i lavoratori a non sporgere denuncia, rendendo questo sistema illegale, sempre più occultato agli occhi di tutti.

La responsabilità non deve essere attribuita solamente ai datori di lavoro, ma anche - e soprattutto - agli organi governativi, i quali dovrebbero prendere e attuare quei provvedimenti in grado di tutelare i propri cittadini e tutte le varie culture presenti nella Nazione.

Abusi fisici, psicologici, verbali e sessuali, infatti, dovrebbero essere condannati e ripudiati anche in un Paese non democratico come quello Qatarota.

2.4 Conseguenze della *kefala*: sfruttamento dei migranti

Un altro aspetto da sottolineare riguarda le incongruenze concernenti i contratti lavorativi, molti dei quali vengono modificati illegalmente o non vengono nemmeno stipulati (addirittura, succede molto spesso che gli stessi lavoratori non sono a conoscenza dei vincoli pattuiti).

Rispetto al numero di ore di lavoro nei cantieri, gli stipendi degli operai sono miseri¹¹². Ritardi o mancati pagamenti dei salari mettono i migranti in una situazione disperata, in cui non sono in grado di comprare cibo e acqua e per sopravvivere sono costretti a contare l'uno sull'altro.

¹⁰⁹ ONG impegnata per la difesa dei diritti umani, <https://www.amnesty.it/>.

¹¹⁰ R. Noury, *Qatar 2022, I Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

¹¹¹ Human rights watch, 2020.

¹¹² Lo stipendio medio è compreso intorno ai 275-300 dollari al mese, equivalenti a 1127,66 rial Arabi (302, 25 euro) secondo il sistema di valute e cambi attuale, Quotazioni mercati esteri: tutti i cambi di valuta.

L'attività dei *eumaal*¹¹³ non viene controllata dal Ministero del Lavoro, con la pratica del sistema della *kefala* la posizione giuridica del dipendente viene supervisionata dal Ministero dell'interno¹¹⁴.

L'indipendenza dei lavoratori è quindi limitata dal divieto di cambiare professione e dalla confisca dei loro passaporti all'arrivo, di conseguenza, essi non godono di alcun diritto al lavoro, come il salario minimo o la compensazione degli straordinari¹¹⁵.

2.5 Le vittime sul lavoro

L'inadeguatezza delle misure di tutela del lavoratore e lo sfruttamento dello stesso, hanno portato a delle gravissime conseguenze.

Da quando il Qatar ha aperto i cantieri per la costruzione delle numerose opere in vista dei mondiali nel 2010 a oggi, secondo i dati pubblicati dall'Autorità per la pianificazione e statistiche¹¹⁶, si sarebbero verificate le morti di circa quindicimila lavoratori stranieri¹¹⁷.

Dietro ai progetti miliardari di stadi, strade, autostrade, mezzi di trasporto si celano numerose vittime che, lavorando in condizioni disumane, per stare al passo con i tempi di realizzazione, arrivano allo stremo, rimettendoci la propria vita.

Secondo la rivista scientifica *Cardiology*¹¹⁸, la maggior parte dei decessi è causata dalle elevate temperature in cui gli operai sono costretti a lavorare: si afferma infatti che «*Almeno 200 delle 571 morti (provenienti dal Nepal) per cause cardiovascolari avrebbero potuto essere evitate se fossero state attuate misure di protezione nei confronti delle temperature elevate*¹¹⁹».

Le famiglie delle vittime vengono a sapere del decesso dei propri cari a mesi di distanza e, straziate dal dolore, si trovano senza quell'appoggio economico che prima le sosteneva.

¹¹³ Lavoratori, (lingua Araba) 8-11 dollari al giorno lavorando più di 11 ore.

¹¹⁴ F. Stanziola, *Sportwashing e kefala system: la costruzione degli stadi in Qatar*, 2022.

¹¹⁵ *Ibidem*.

¹¹⁶ Planning and Statistics Authority, *Births and Death Statistics*, 2020.

¹¹⁷ Amnesty International, *Qatar: le autorità non hanno indagato sulla morte di migliaia lavoratori migranti*, 2021.

¹¹⁸ B. Prandan, T. Kjellstom, D. Atar, P. Sharma, B. Kayastha, G. Bandhari, P.K. Pradhan, *Heat Stress Impact on Cardiac Mortality in Nepali Migrant Workers in Qatar*, 2019.

¹¹⁹ *Ibidem*.

Vengono di seguito riportate delle interviste fatte dal quotidiano *Guardian*¹²⁰ a coloro che hanno subito degli abusi:

«Ghal Singh Rai, immigrato nepalese, aveva pagato più di mille dollari di commissioni per farsi assumere come addetto alle pulizie in un campo per i lavoratori impegnati nella costruzione di uno stadio nell'area di Education City.

Una settimana dopo essere arrivato si è suicidato¹²¹».

«Tul Bahadur Gharti, operaio edile, è morto nel sonno il 28 maggio 2020 dopo aver lavorato per circa dieci ore con una temperatura che aveva raggiunto i 39 gradi¹²²».

«Suman Miah, 34 anni, operaio edile, è morto il 29 aprile 2020 dopo un lungo turno di lavoro con una temperatura di 38 gradi¹²³.

Il Governo del Bangladesh ha offerto alla famiglia un risarcimento equivalente a circa 3000 euro, che però sono stati destinati a ripagare debiti contratti con i procacciatori di lavoro in Qatar¹²⁴».

«Yam Bahadur Rana, guardia di sicurezza in un aeroporto, un lavoro che lo obbligava a rimanere seduto per lunghe ore sotto il sole, è morto sul lavoro il 22 febbraio 2020¹²⁵».

¹²⁰ Quotidiano Inglese.

¹²¹ F. Ferrone, *The Guardian*, 2022.

¹²² Amnesty International, *Qatar: Stop allo sfruttamento dei lavori migranti, decessi improvvisi*, 2022.

¹²³ *Ibidem*.

¹²⁴ *Ibidem*.

¹²⁵ *Ibidem*.

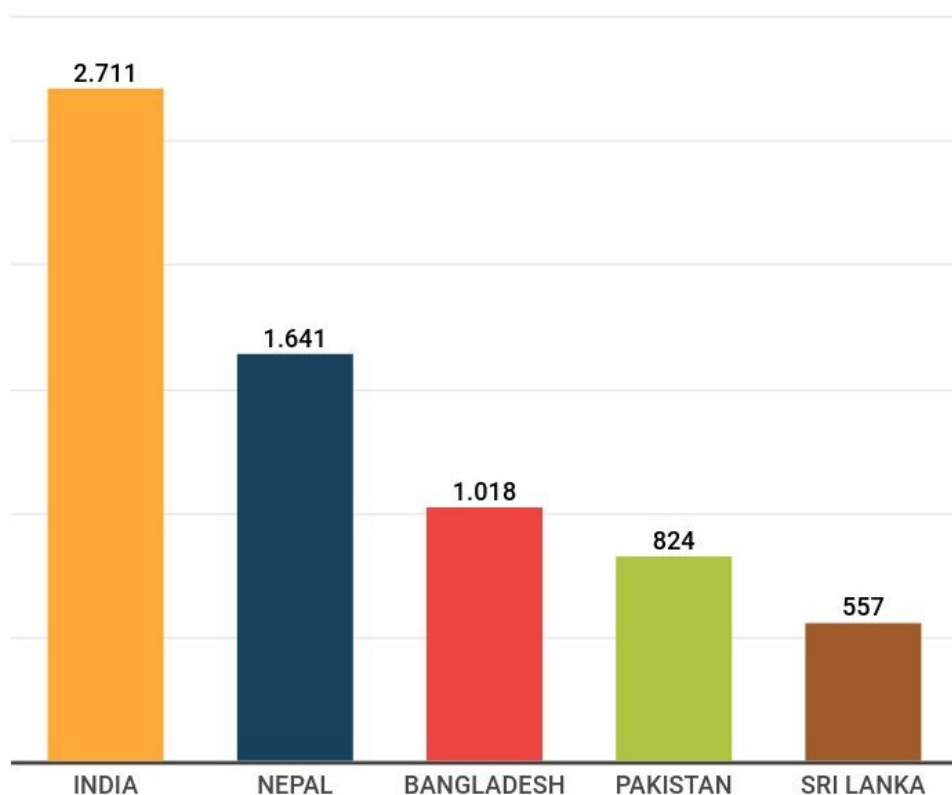


Figura2.3: Statistiche dei decessi dovuti allo sfruttamento dei lavoratori Asiatici ¹²⁶

2.6 La posizione del Governo del Qatar

Di fronte ad un numero così elevato di vittime, il Governo del Qatar non sta intervenendo in modo deciso e autoritario.

Le autorità, infatti, classificano tutte le morti per infarto, stress fisico estremo, suicidio, asfissia e malattie causate da lavori estenuanti nei cantieri, ma non avvenute sul posto di lavoro (e quindi come “morti naturali”), il che elimina ogni possibilità secondo la legge qatariota di svolgere indagini tramite autopsie, non permettendo quindi di determinare le cause reali del decesso¹²⁷.

¹²⁶ Truenumb3rs.

¹²⁷ L. Nicolao, *Qatar, Mondiali di calcio 2022: morti oltre 6500 lavoratori per costruire gli stadi e le altre infrastrutture*, il Corriere Della Sera, 2021.

Come affermato da Hiba Zayadin¹²⁸: «Il Paese continua a far finta di niente su una questione importante e urgente, in apparente disprezzo per le vite dei lavoratori¹²⁹».

Nel 2014 degli avvocati autoctoni proposero al Governo di permettere gli accertamenti dei casi di morte dovuti ad arresto cardiaco e morte improvvisa, al fine di comprendere al meglio le cause di così tanti casi verificatisi in poco tempo, ma non ebbero nessuna risposta o delucidazione¹³⁰.

Di fronte a tutto ciò, l'amministrazione non ha reagito e ha affermato che detiene comunque il pieno controllo della situazione, ribadendo che i dati dei decessi sono nella norma rispetto agli anni precedenti¹³¹.

2.7 Violazione dei diritti umani

Il tentativo del Qatar di far passare in secondo piano gli abusi ai danni dei lavoratori migranti, fa parte del fenomeno dello “*sportwashing*”¹³², tipico dei paesi del Golfo.

Lo scopo è quello di sfruttare gli eventi sportivi per dimostrare di avere le stesse abilità di organizzazione dei Paesi più avanzati, occultando allo stesso tempo la propria reputazione sfavorevole in materia di diritti umani¹³³.

Nel caso del Paese ospitante della prossima sede dei mondiali, l'intento è stato quello di attirare l'attenzione nei progetti innovativi e di ultima generazione, distogliendo lo sguardo dagli obsoleti meccanismi di un regime autoritario e dai suoi difetti¹³⁴.

L'Emirato ha cercato dunque di far rivalutare la sua immagine internazionale, ma ha ottenuto scarsi risultati¹³⁵.

¹²⁸ Ricercatrice per la regione del Golfo per Human rights Watch.

¹²⁹ F. Ferrone, *The Guardian*, 2022.

¹³⁰ *Ibidem*.

¹³¹ *Ibidem*.

¹³² Lavaggio sportivo.

¹³³ R. Noury, *Qatar 2022, i Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

¹³⁴ *Ibidem*.

¹³⁵ *Ibidem*.

Grazie alle inchieste di numerose ONG, che verranno menzionate successivamente, sono “venute a galla” tutte le violazioni dei diritti umani cagionate dalla inesorabilità dei datori di lavoro.

Sono stati trasgrediti i principi più importanti della CEDU¹³⁶, fra i quali: l’articolo 1 inerente l’obbligo di rispetto dei diritti dell’uomo; l’articolo 3 riguardante la proibizione della tortura, pratica esercitata dai *kafeel*; così come l’articolo 4, che ha per oggetto la proibizione della schiavitù e dei lavori forzati.

La lista dei diritti violati è molto lunga: possono essere citati anche l’articolo 5 (diritto alla libertà e sicurezza), l’articolo 8 (diritto al rispetto della vita privata e familiare), e l’articolo 10 (libertà di espressione).

Una grave violazione dei diritti umani che ha avuto luogo è la discriminazione salariale e di conseguenza anche razziale.

Secondo le testimonianze di numerosi operai, infatti, i salari sarebbero distribuiti in base alla nazionalità, mentre intere etnie vengono etichettate con stereotipi in base al colore della pelle o dell’aspetto fisico¹³⁷.

Queste forme di xenofobia non dovrebbero esistere al giorno d’oggi.

Oltre ai lavoratori ci sono altre vittime che non godono di una tutela dei diritti inalienabili. Le donne continuano a essere discriminate nel Paese; vengono infatti controllate da una figura di sesso maschile attraverso un sistema di tutoraggio, a causa del quale, prive della facoltà di prendere decisioni della propria vita, sono costrette a ottenere il consenso dal proprio *tutor*¹³⁸.

La sodomia¹³⁹ è considerata un crimine ai sensi del codice penale del Qatar e la violazione comporta condanne fino a sette anni di carcere¹⁴⁰.

¹³⁶ Convenzione Europea per la salvaguardia dei diritti dell’uomo e delle libertà fondamentali 1950.

¹³⁷ R. Noury, *Qatar 2022, i Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

¹³⁸ Amnesty International, *Women’s rights Qatar*, Rapporto 2021-2022, Infinito edizioni, 2022.

¹³⁹ Comportamenti omosessuali.

¹⁴⁰ Amnesty International, Rapporto 2021-2022, Infinito edizioni, 2022.

L'articolo 296 del Codice Penale condanna: «*Qualunque tentativo di persuadere, istigare o sedurre un maschio a compiere atti di sodomia o depravazione*¹⁴¹» e «*Qualunque tentativo d'indurre o sedurre un maschio o una femmina a compiere atti illegali o immorali*¹⁴²».

Queste leggi omofobe hanno creato molto scalpore in tutto il mondo; il calciatore della nazionale australiana Josh Cavallo, dopo aver annunciato pubblicamente il suo orientamento omosessuale, non ha nascosto nelle sue dichiarazioni: «*Sono sincero, avrei paura di giocare nello Stato del Golfo*¹⁴³».

Nasser al-Khater, direttore esecutivo del comitato organizzatore della Coppa del Mondo 2022, ha replicato alle dichiarazioni di Cavallo affermando che la comunità LGBTQ+¹⁴⁴ è la benvenuta nel suo Paese, purché le persone appartenenti ad essa, si astengano dallo svolgere pubbliche manifestazioni d'affetto, le quali sono vietate¹⁴⁵.

2.8 Intervento delle ONG

Da quando il Qatar venne eletto sede ospitante della Coppa del Mondo 2022, le organizzazioni internazionali non governative che promuovono la tutela dei diritti umani nel mondo cominciarono a sollevare polemiche riguardanti lo sfruttamento dei lavoratori migranti¹⁴⁶.

Una delle ONG che ha avuto un ruolo fondamentale di denuncia contro le istituzioni e il Governo qatariota è Amnesty International¹⁴⁷.

Nel 2013 pubblicò “*The dark side of migration*¹⁴⁸”, un rapporto che comprendeva la raccolta di numerose testimonianze delle vittime i cui diritti inviolabili non sono stati rispettati.

¹⁴¹ [وقر سفا التحريض :: العقوبات قانون بإصدار 2004 لسنة \(11\) رقم قانون :: التشريعات :: القطرية القانونية البوابة - الميزان](#) Almeezan.qa. 14 giugno 2004. Recuperato 15 ottobre 2012.

¹⁴² *Ibidem*.

¹⁴³ Josh Cavallo intervista 2021.

¹⁴⁴ Acronimo che indica lesbiche, gay, bisessuali, trans, intersessuali, queer asexual.

¹⁴⁵ J. Reatini, *Qatar 2022, Nasser al-Khater: “Omosessuali? Sono i benvenuti ma evitino manifestazioni d'affetto*, 2022.

¹⁴⁶ R. Noury, *Qatar 2022, i Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

¹⁴⁷ Amnesty International (ONG) è un movimento globale di oltre 10 milioni di persone in oltre 150 paesi e territori che lottano per porre fine alle violazioni dei diritti umani. (<https://www.amnesty.org/en/>).

¹⁴⁸ Amnesty International, *The dark side of migration*, 2013.

Tramite queste interviste, sono emerse dichiarazioni sconcertanti riguardo i mancati pagamenti dei salari, i terribili trattamenti subiti dai dipendenti da parte dei datori di lavoro, nonché la mancanza di controlli per attuare le poche leggi che proteggono i diritti e la sicurezza dei lavoratori¹⁴⁹.

L'inchiesta ha inoltre condotto alla denuncia di importanti società¹⁵⁰, accusate di aver violato i diritti dei loro dipendenti, e di aver approfittato del loro potere per arricchirsi sempre di più¹⁵¹. Le risposte da parte di quest'ultime sono state vaghe, lasciando la situazione pressoché invariata¹⁵².

Negli anni l'organizzazione ha svelato ulteriori scandali, sono stati pubblicati rapporti come “*Why do you want to rest?*”¹⁵³ riguardo gli abusi sistematici provocati ai danni delle lavoratrici domestiche; “*They think that we are machines*”¹⁵⁴ legato ai casi di razzismo, l'assenza di sindacati, e le critiche contro la FIFA¹⁵⁵.

Nel 2021 venne condotta l'indagine “*In the prime of their lives*”¹⁵⁶, basata sull'analisi delle morti dovute alle condizioni climatiche estreme e al carico d'ore di lavoro eccessivo.

Un'altra organizzazione che sta lottando tutt'ora per la tutela dei diritti dei lavoratori è Human Rights Watch¹⁵⁷.

Nel rapporto “*Building a Better World Cup: Protecting Migrant Workers in Qatar Ahead of FIFA*”¹⁵⁸, l'ente richiede un intervento immediato al Comitato Supremo (ossia l'organo ufficiale incaricato di gestire e organizzare il torneo in Qatar) per cambiare l'arretrato sistema giuridico del Paese.

Tale Comitato è stato inoltre attaccato per la sua inerzia di fronte a circostanze di sfruttamento palesemente evidenti.

¹⁴⁹ “*The dark side of migration*” Rapporto Amnesty International 2013.

¹⁵⁰ Hyundai E&C, OHL Construction, Qatar Petroleum.

¹⁵¹ Amnesty International, *Lavoratori migranti sfruttati sui cantieri dei mondiali di calcio*, 2013.

¹⁵² R. Noury, *Qatar lavoratori migranti sfruttati per i mondiali di calcio*, *Corriere della Sera*, 2013.

¹⁵³ “*Why do you want to rest?*” Rapporto Amnesty International 2020.

¹⁵⁴ “*They Think that we are machines*” Rapporto Amnesty International 2022.

¹⁵⁵ *Ibidem*.

¹⁵⁶ Rapporto Amnesty International 2021.

¹⁵⁷ ONG Human Rights Watch indaga e riferisce sugli abusi che si verificano in tutti gli angoli del mondo (<https://www.hrw.org/about/about-us>).

¹⁵⁸ Human rights watch, *Building a better World Cup: Protecting migrants workers in Qatar Ahead of FIFA*, 2012.

Minky Worden¹⁵⁹ riassume in poche parole la situazione che si sta verificando nella piccola penisola mediorientale: «*The World Cup is Exciting, Lucrative, and Deadly*»», sottolineando che migliaia di persone hanno perso la vita per rendere i mondiali un evento unico e spettacolare¹⁶⁰.

L'*Equidem*¹⁶¹, insieme alla *Global Labor Justice*¹⁶² e all'*International Labor Rights Forum*¹⁶³, ha pubblicato “*We work like robots*”¹⁶⁴», dove i protagonisti del *report* sono i migranti che lavorano negli hotel. Gli uomini e le donne intervistati hanno affermato di lavorare come macchine, equiparati a dei robot. Molti di essi hanno dichiarato di aver subito molestie sessuali e violenze corporali.

La ricerca ha rivelato che, in tredici delle diciassette catene alberghiere affiliate della FIFA, si sono verificate gravi violazioni dei diritti inalienabili dell'uomo e della donna.

Solo ottanta degli ottocento lavoratori a cui è stato chiesto di rilasciare delle affermazioni riguardo la propria vita negli stabilimenti ha risposto¹⁶⁵.

Questo evidenzia il fatto che il 90% delle persone intervistate ha preferito non esprimersi, intimoriti dalle ripercussioni che potrebbero subire.

¹⁵⁹ Direttrice delle iniziative globali di Human Rights Watch.

¹⁶⁰ M. Worden, *The World Cup is exciting, lucrative and deadly*, Human rights Watch, 2022.

¹⁶¹ Equidem è un'organizzazione per i diritti umani e i diritti dei lavoratori che lavora a livello locale e internazionale per promuovere i diritti dei gruppi più fragili, denunciare i responsabili di gravi crimini e rafforzare il movimento per i diritti umani. (<https://www.equidem.org/about-us>).

¹⁶² Nuova ONG americana a tutela dei lavoratori migranti.

¹⁶³ ONG che promuove libertà e giustizia.

¹⁶⁴ Rapporto Equidem, *We work like robots*, 2022.

¹⁶⁵ *Ibidem*.

CAPITOLO III

NUOVE RIFORME MA POCCHI MIGLIORAMENTI

3.1 Le reazioni della FIFA e l'intervento della UEFA

La FIFA è dovuta intervenire per placare tutte le polemiche e i vari scandali emersi nel corso delle indagini.

Il primo provvedimento intrapreso è stato la creazione di un comitato di lavoro, composto da tutte le 6 confederazioni¹⁶⁶ mondiali, finalizzato al monitoraggio dei diritti dei lavoratori in Qatar¹⁶⁷.

Il gruppo di lavoro presentato dalla UEFA¹⁶⁸ comprende: le federazioni inglesi, tedesche, olandesi, norvegesi, svizzere e svedesi¹⁶⁹.

Grazie alla collaborazione con i rappresentanti delle ONG, delle organizzazioni sindacali internazionali, delle società, dei privati e dei lavoratori stessi sono stati raccolti molti *feedback* indispensabili per l'attuazione di riforme a protezione delle persone¹⁷⁰.

Negli ultimi anni, l'Union of European Football Association ha presentato un progetto di soluzioni concrete per la promozione dei valori fondamentali dello sport e della vita in generale.

¹⁶⁶ Asian Football Confederation (AFC), Confédération Africaine de Football (CAF), Confederation of north, Central American and Caribbean Association Football (CONCACAF), Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL), Oceania Football Confederation (OFC), Union of European Football Associations (UEFA).

¹⁶⁷ R. Cucchi, *Qatar 2022, i Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

¹⁶⁸ Union of European football associations, associazione calcistica fondata nel 1955 che organizza i tornei delle squadre nazionali dei Paesi del vecchio Continente. (<https://www.uefa.com/newsfiles/19081.pdf>).

¹⁶⁹ *Ibidem*.

¹⁷⁰ *Ibidem*.

Sono stati affermati 7 principi fondamentali da seguire e attuare per il periodo 2021-2030: uguaglianza e inclusione, sostegno ai rifugiati, benessere e salute, solidarietà e diritti, uguaglianza e inclusione, protezione dei bambini e dei giovani, calcio per la disabilità, lotta al razzismo¹⁷¹.

Importanti provvedimenti sono stati presi anche in ambito ambientale ed ecologico, cercando di diminuire i consumi per il rispetto del nostro pianeta¹⁷².

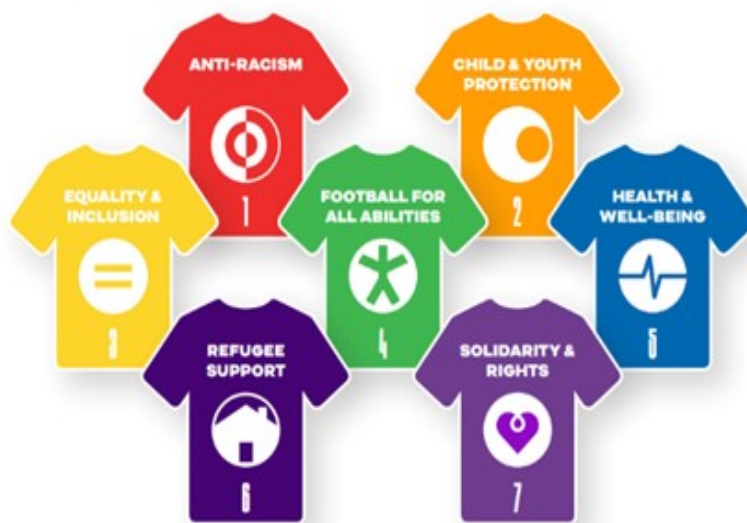


Figura 3.1: Le sette *policy* per il periodo strategico 2021-2030¹⁷³

¹⁷¹ UEFA football sustainability strategy. (https://editorial.uefa.com/resources/0270-13f888ffa3e5-931c597968cb-1000/uefa_football_sustainability_strategy.pdf).

¹⁷² *Ibidem*.

¹⁷³ The following 7 policies have been identified for the strategic period 2021-2030, Uefa football sustainability strategy.

3.2 Nuove leggi e abolizione della *kefala*

Grazie alle numerose denunce e sollecitazioni svolte dalle ONG e dalla FIFA il Governo del Qatar, avendo puntati addosso gli occhi di tutto il mondo, è stato costretto ad attivarsi per non vedersi minata la propria immagine a livello internazionale.

Si è assistito ad una grande rivoluzione delle Qatar Labor Laws¹⁷⁴: la prima iniziativa è stata assunta dal MADLSA¹⁷⁵, introducendo il *Wage Protection System*, la legge a protezione dei salari, entrata in vigore nel 2015¹⁷⁶.

Lo scopo della riforma è quello di obbligare i *kafeel* a pagare gli stipendi dei propri dipendenti entro i tempi specificati dal Codice del lavoro, rispettando i vincoli contrattuali concordati durante la stipulazione dei contratti¹⁷⁷.

La trasparenza della procedura è garantita dalle banche nazionali del Paese, le quali riceveranno i versamenti da parte dei datori di lavoro in modo da monitorare, insieme a un'entità speciale nell'ambito del Wps, la correttezza delle transazioni e il rispetto degli obblighi salariali.¹⁷⁸

La legge numero 21 del 2015¹⁷⁹, entrata in vigore nel 2016, ha sostituito la pratica della sponsorizzazione con un sistema contrattuale che consente la cessazione degli abusi, permettendo ai lavoratori di poter cambiare lavoro senza vincoli nei confronti dei datori di lavoro, i quali sono costretti ad accettare la decisione del dipendente¹⁸⁰.

La norma afferma che per cambiare professione è necessario rivolgersi al Ministero del Lavoro e al Ministero dell'Interno¹⁸¹. Quest'ultimo detiene, inoltre, l'onere di gestire e consegnare i permessi d'entrata ed uscita, limitando ancor di più il potere dei *kafeel*¹⁸².

¹⁷⁴ (<https://www.madlsa.gov.qa/EN/LABOUR-LAW-STATE-OF-QATAR.pdf>)

¹⁷⁵ Ministero dello sviluppo amministrativo, del lavoro, e degli affari sociali del Paese.

¹⁷⁶ M. Leonardo Jacopo Maria, *Il sistema della kefala in Qatar: una riforma incompleta?*, 2020.

¹⁷⁷ Art.1 decreto ministeriale 4/2015, Qatar's labour law.

¹⁷⁸ M. Leonardo Jacopo Maria, *Il sistema della kefala in Qatar: una riforma incompleta?*, 2020.

¹⁷⁹ Qatar's Labor law.

¹⁸⁰ N. Khattab, Zahara Babar, Michael Ewers & Miriam Shaat, *Gender and mobility Qatar's highly skilled female migrants in context*, 2020.

¹⁸¹ *Ibidem*.

¹⁸² *Ibidem*.

Nel 2017 si è concluso un programma di cooperazione tecnica tra il Qatar e l'ILO¹⁸³, mediante il quale il Governo dell'Emirato ha accettato di revisionare la propria legislazione interna, al fine di adattarsi alle norme internazionali del lavoro¹⁸⁴.

L'accordo mira ad elaborare un chiaro piano d'azione in grado di salvaguardare la salute e la sicurezza dei migranti.

Attraverso questo partenariato, si sono ottenuti notevoli risultati positivi in ambito di riforme: un esempio è la legge n.15 del 2017¹⁸⁵: «*La legge garantisce ai lavoratori un massimo di 10 ore di lavoro al giorno, un giorno di riposo, tre settimane di ferie annuali e un pagamento di fine servizio di almeno tre settimane all'anno*¹⁸⁶».

Non vengono però precisati i metodi di implementazione della seguente norma¹⁸⁷.

Il Governo ha inoltre istituito delle Commissioni per la risoluzione delle controversie lavorative, grazie alle quali tutti i dipendenti avranno il diritto d'accesso in caso di disputa con il proprio superiore o per inadempienze contrattuali¹⁸⁸.

Il “*Work Support and Insurance Fund*” è un organo che permetterà a coloro che riceveranno una sentenza favorevole a ottenere un sostegno economico per riparare i danni subiti.

Nel 2018 il Qatar ratificò sia il Patto internazionale sui diritti civili e politici, sia il Patto internazionale sui diritti economici sociali e culturali¹⁸⁹. Grazie a questa adesione, importanti cambiamenti sono avvenuti anche nel campo della rappresentanza dei lavoratori: la legge n.14 del 2014¹⁹⁰, che prevedeva al personale che lavorava in aziende con più di 100 dipendenti la possibilità di aderire ai sindacati, venne abrogata. Tale provvedimento era vincolante solamente per coloro che possedevano la cittadinanza qatariota¹⁹¹.

A partire dal 2019 la norma venne estesa a tutti i lavoratori senza distinzione di numero e nazionalità.

¹⁸³ Ufficio Internazionale del lavoro.

¹⁸⁴ Amnesty international, *Qatar: l'accordo per affrontare l'abuso dei lavoratori migranti potrebbe aprire un percorso di riforma*, 2017.

¹⁸⁵ Qatar's labor law n. 15/2017.

¹⁸⁶ Human Rights Watch, *Qatar: new law gives domestic workers Labor rights*, 2017.

¹⁸⁷ *Ibidem*.

¹⁸⁸ M. Leonardo Jacopo Maria, *Il sistema della kefala in Qatar: una riforma incompleta?*, 2020.

¹⁸⁹ R. Noury, *Qatar 2022, i Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

¹⁹⁰ Qatar's Labor Law.

¹⁹¹ *Ibidem*.

La direttiva numero 17 del 2021 ha portato un ulteriore progresso nel Paese; grazie ad essa infatti il Qatar è stata la prima Nazione del Golfo a garantire alla propria popolazione un salario minimo¹⁹².

Qualsiasi lavoratore non potrà guadagnare un salario inferiore a 1000 Riyal, oltre a 300 Riyal per gli alimenti e 500 Riyal per l'affitto. I migranti in questo modo, oltre a condurre uno stile di vita adeguato, possono utilizzare parte del denaro guadagnato anche per il mantenimento delle proprie famiglie in patria¹⁹³.

Un ulteriore effetto della legge è l'inserimento di nuove clausole nei contratti di lavoro: qualsiasi persona che dovesse lavorare oltre il numero di ore settimanali, dovrà essere pagata il 125 per cento in più per ogni 60 minuti di straordinario e 150 per cento in più se lo straordinario è svolto durante uno dei giorni liberi¹⁹⁴.

Il certificato di non obiezione¹⁹⁵ è stato abolito dalle leggi 18 e 19 del 2020, permettendo ai migranti di licenziarsi prima che finisca il loro vincolo contrattuale, attraverso un preavviso che varia da 30 giorni nel primo anno di lavoro, ai 60 dal secondo anno in avanti¹⁹⁶.

I dipendenti avranno inoltre l'occasione di cambiare impiego durante il *trial period*, a patto che ciò avvenga nella prima metà dell'anno dall'arrivo nel Paese¹⁹⁷.

Inoltre, a partire dal 2020 il lavoratore non dovrà più richiedere il certificato d'uscita al Ministero dell'Interno (come era previsto nella legge 21/2015) potendo dunque varcare i confini dello Stato senza alcuna tipologia di restrizione¹⁹⁸.

¹⁹² A. Galvi, *Qatar. la nuova legge sul salario minimo a tutela dei lavoratori migranti*, 2021.

¹⁹³ *Ibidem*.

¹⁹⁴ R. Noury, *Qatar 2022, I Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

¹⁹⁵ No objection certificate, è una nota nella quale se il lavoratore vuole cambiare professione il datore non deve avere nessuna obiezione

¹⁹⁶ M. Leonardo Jacopo Maria, *Il sistema della kefala in Qatar: una riforma incompleta?*, 2020.

¹⁹⁷ *Ibidem*.

¹⁹⁸ N. Khattab, Zahara Babar, Michael Ewers & Miriam Shaat, *Gender and mobility Qatar's highly skilled female migrants in context*, 2020.

3.3 La realtà dei fatti

Nonostante le iniziative intraprese, si sono verificate numerose inadempienze.

I vincoli prescritti dallo Stato, infatti, sono facilmente aggirabili: ad esempio, per sfuggire all'applicazione della legge riguardante il libero permesso di entrata e uscita, i datori di lavoro trattengono i passaporti dei migranti e non permettono il rinnovo dei documenti di soggiorno¹⁹⁹.

Lo stesso vale per le leggi n. 18 e 19 del 2020²⁰⁰; i *kafeel* aggirano le norme obbligando i migranti a sottoscrivere contratti della durata di cinque anni, impedendo loro di poter cambiare professione²⁰¹.

Anche il Governo non si è fatto smentire; quando nel 2021, sollecitato da Amnesty International, pubblicò i dati che rappresentavano il numero di richieste d'impiego approvate, non è mai stato precisato il numero totale di esse, facendo “vedere solamente una faccia della medaglia”²⁰². I datori di lavoro non hanno esitato a manifestare il loro disappunto riguardo le nuove riforme che hanno complicato il processo di assunzione del personale, soprattutto a causa dei repentini cambi di lavoro e delle scadenze dei periodi di prova.

I membri della Shura²⁰³, per placare le insurrezioni, hanno emanato una serie di provvedimenti controversi: è stato infatti previsto che i migranti non hanno più la capacità di cambiare lavoro durante l'efficacia del loro contratto (limitando la loro facoltà di farlo a sole tre volte²⁰⁴); il numero dei dipendenti che ha il permesso di cambiare professione è stato dimezzato al 15 per cento per ogni azienda; lo stesso vale per la percentuale dei migranti che possono presentare un visto d'uscita dal Paese che è stata aumentata al 20 per cento²⁰⁵.

¹⁹⁹ *Ibidem*.

²⁰⁰ Prevedono la possibilità da parte del lavoratore di poter cambiare professione attraverso un preavviso.

²⁰¹ R. Noury, *Qatar 2022, I Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

²⁰² *Ibidem*.

²⁰³ Assemblea consultiva composta 45 membri.

²⁰⁴ R. Noury, *Qatar 2022, I Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

²⁰⁵ *Ibidem*.

E' stata inoltre introdotta una disposizione che limita la libera concorrenza, consentendo al dipendente di cercare occupazione nello stesso settore solo dopo che siano trascorsi almeno 365 giorni dalla conclusione del precedente contratto lavorativo²⁰⁶.

Il sistema della sponsorizzazione continua ad essere praticato e i poteri dei *kafeel* sono rimasti pressoché invariati²⁰⁷.

Per quanto riguarda l'attività di assunzione, i responsabili del lavoro pretendono ancora che i propri dipendenti debbano presentare il certificato di non obiezione, documento che era stato abolito dopo l'introduzione delle nuove riforme. A causa delle numerose richieste di questo attestato, si è sviluppato un mercato redditizio per la vendita di certificati falsi, venduti a prezzi esorbitanti.

Il WPS²⁰⁸ non è risultato in grado di eliminare le forme di sfruttamento dei datori di lavoro, i quali continuano a non pagare o a ritardare i pagamenti dei propri dipendenti²⁰⁹ e il medesimo discorso vale per il mancato rispetto della legge del salario minimo.

Ingenti somme di denaro vengono accumulate illegalmente dai reclutatori, i quali non riconoscono le ore di straordinario dei migranti, intasandosi le percentuali che dovrebbero spettare ai lavoratori²¹⁰.

La *Qatar's Labor Law* prevede che in caso di malattia è necessario esibire un attestato medico controfirmato dal proprio capo, anche se quest'ultimo tende a non accettare la presentazione di tali documenti²¹¹. Anche in questo caso lo scopo è quello di guadagnare denaro in modo illecito: «*Nel 2021 un addetto alla sicurezza aveva avvisato che non si sentiva bene. Nulla di strano, dopo che aveva lavorato consecutivamente per un anno e mezzo*²¹².

*Il supervisore "ha reagito male" e gli ha trattenuto due giorni di paga, per un totale di 95 rial (quasi 25 euro), uno per essere stato male e l'altro per non aver mandato il certificato*²¹³».

²⁰⁶ *Ibidem*.

²⁰⁷ R. Noury, *Qatar 2022, I Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

²⁰⁸ Wage Protection System.

²⁰⁹ R. Noury, *Qatar 2022, I Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

²¹⁰ *Ibidem*.

²¹¹ Amnesty International, *They think that we're machines*, 2022.

²¹² *Ibidem*.

²¹³ *Ibidem*.

Il tentativo della FIFA di voler rivoluzionare e adattare le leggi del Qatar agli *standard* internazionali è fallito. Se fosse intervenuta sin dall'inizio la situazione sarebbe differente? Ormai sembra troppo tardi per porsi questo tipo di supposizioni.

3.4 Le accuse rivolte alla FIFA

Per la FIFA il Qatar, dal momento della selezione come ospite del mondiale, rappresentava una sfida. La federazione internazionale era sempre stata consapevole dell'arretratezza politica e culturale del territorio, ma l'obiettivo era quello di dimostrare al mondo le capacità di migliorare la situazione del Paese. Un errore è stato sicuramente quello di intervenire tardivamente, dato che l'organizzazione era a conoscenza fin dal momento della scelta delle norme vigenti nell'Emirato in ambito lavorativo.

Nella *Human Rights Policy*²¹⁴ firmata da Giovanni Infantino nel 2017, la FIFA afferma che: «La FIFA cerca di prevenire gli impatti negativi sui diritti umani direttamente collegati alle sue operazioni, prodotti o servizi dai suoi rapporti commerciali, anche se la FIFA non ha contribuito a questi impatti²¹⁵».

Inoltre, viene affermato che in caso di conflitto fra le norme internazionali e quelle nazionali del Paese ospitante, la federazione si sarebbe impegnata al massimo per risolvere tali controversie²¹⁶. In realtà, gli interventi della FIFA ci sono stati ma hanno portato a scarsi risultati e i vari abusi e le violazioni dei diritti umani non hanno mai avuto una tregua, assistendo allo sfruttamento e all'abbandono di milioni di lavoratori.

Amnesty International ha sollecitato la FIFA a dover pagare un risarcimento di 440 milioni di dollari, finalizzato all'indennizzo di tutte le vittime e le loro famiglie²¹⁷.

²¹⁴ FIFA's Human Rights Policy, 2017.

²¹⁵ Commitment number 3 of FIFA's Human Rights Policy, 2007.

²¹⁶ Commitment number 7 of FIFA's Human Rights Policy, 2007.

²¹⁷ Amnesty International, *Predictable and preventable: why FIFA and Qatar should remedy abuses behind the 2022 World Cup?*, 2022.

3.5 L'incoerenza della FIFA

La FIFA e la UEFA sono due delle principali protagoniste a livello mondiale nella promozione e tutela dei valori umani. La Coppa del Mondo 2022, però, ha fatto emergere degli aspetti di incoerenza, portando l'opinione pubblica a screditare la loro immagine.

Come già analizzato, l'organizzazione investì molto nell'attuazione dei principi fondamentali con un progetto di attuazione pluriennale. Il problema più rilevante, però, è dato dal fatto che nella FIFA World Cup 2022 gran parte di essi non verranno rispettati.

Come può permettersi una federazione che lotta contro il razzismo a non agire (o di farlo in modo non efficace) di fronte a discriminazioni salariali basate sulla nazionalità?

Come può permettersi una federazione che lotta contro la disuguaglianza di genere, a ignorare comportamenti sessisti e omofobi?

Come può una federazione che promuove solidarietà e diritti a non imporsi duramente contro l'esistenza di norme simili alla schiavitù e alle violazioni dei principi inviolabili della persona?

Ma la vera questione è la seguente: perché nel 2022, dopo anni di riforme finalizzate all'introduzione e applicazione dei principi fondamentali, è stato scelto il Qatar, Stato in cui tali principi non sono ancora evoluti, oltre ad essere dotato di una forma di Governo opposta agli *standard* internazionali democratici per lo svolgimento del torneo sportivo più prestigioso al mondo? Le risposte dei diretti interessati a tali quesiti sono insufficienti.

3.6 Reazione delle squadre e dei calciatori

Squadre e calciatori non sono stati di certo a guardare; tuttavia, consapevoli di non godere di un potere decisionale tale da poter cambiare le sorti politiche di uno Stato, hanno fatto il possibile per attirare l'attenzione da parte di tutto il mondo.

Il Tromsø, *club* di prima divisione norvegese, è stata la prima squadra professionistica a richiedere il boicottaggio della competizione²¹⁸.

²¹⁸ Redazione Undici, *Il Tromsø è la prima squadra a chiedere di boicottare i mondiali di Qatar 2022*, 2021.

Il suo intervento è avvenuto una volta che il *The Guardian* editò nel 2021 un'inchiesta sulle condizioni dei lavoratori migranti in Qatar²¹⁹.

I dirigenti del *club* decisero quindi di rendere pubblico un comunicato di protesta, incitando anche la propria nazionale calcistica a prendere posizione per una causa di fondamentale rilevanza²²⁰. Nel *match* “casalingo” tra Norvegia e Gibilterra, pertanto, i giocatori della squadra nordica indossarono una maglietta bianca con la scritta “*Human rights: on and off the pitch*”. A fine partita il CT²²¹ Solbakken affermò che: «*La parola dialogo è molto vaga e pavidà*²²². *Deve esserci una pressione, misure dirette affinché le cose migliorino*²²³».

Tutto ciò creò un grande scalpore. Poco dopo si unì all'iniziativa anche la nazionale tedesca; gli atleti scesero in campo con una *t-shirt* nera e una lettera stampata e, unendosi uno all'altro gli undici giocatori composero la frase “*Human rights*”²²⁴.

Anche Olanda e Belgio aderirono all'iniziativa pubblicando in Twitter²²⁵ la loro solidarietà ai lavoratori migranti e il sostegno assieme agli altri Paesi per boicottare il torneo²²⁶.

Il *club* pioniere di queste iniziative ha addirittura giocato una partita con delle divise speciali in cui sono stati stampati dei *QR codes* che una volta inquadrati, trasmetteranno un cortometraggio riguardante le vittime del Qatar²²⁷.

La mobilitazione di tutte queste squadre non ha però portato a risposte da parte della FIFA. ONG come Amnesty e Human Rights Watch ritengono che la richiesta di boicottaggio sia inutile, in quanto oltre a non aiutare i migranti del Qatar, non porterebbe a nessun risultato di cambiamento²²⁸.

Sono state fatte numerose interviste a calciatori militanti nei *club* più prestigiosi che hanno voluto esporsi pubblicamente per accentuare l'attenzione delle loro iniziative.

²¹⁹ *Ibidem*.

²²⁰ *Ibidem*.

²²¹ Commissario tecnico.

²²² D. Saltari, *Il boicottaggio di Qatar 2022 sta diventando una cosa seria?*, 2021.

²²³ *Ibidem*.

²²⁴ *Ibidem*.

²²⁵ Piattaforma social, utilizzata da miliardi di persone, dove si può esprimere la propria opinione in ogni momento della giornata.

²²⁶ *Ibidem*.

²²⁷ G. Conflitti, *La novità arriva da Tromsø: il club norvegese lancia la prima maglia da gioco con un QR code*, 2021.

²²⁸ D. Saltari, *Il boicottaggio di Qatar 2022 sta diventando una cosa seria?*, 2021.

Tony Kross, giocatore della nazionale tedesca e del Real Madrid, uno degli atleti più vincenti tra quelli in attività ha manifestato pubblicamente la sua posizione contro lo svolgimento del torneo in Qatar, ribadendo lo sconforto per le condizioni in cui si trovano a lavorare gli operai²²⁹. Per questo motivo ha deciso che non disputerà la competizione, ritirandosi dalla nazionale rappresentata per tanti anni²³⁰.

Questa presa di posizione evidenzia un segnale molto forte e lodevole, pur sapendo che la sua decisione non eliminerà gli abusi e le pratiche discriminatorie svoltesi in Qatar.



Figura 3.2: Reazione delle squadre e dei calciatori contro la violazione dei diritti umani²³¹

²²⁹ V. Lamonte, *Kross contro l'organizzazione dei mondiali in Qatar: "Paese dove si violano i diritti umani, 2021.*

²³⁰ *Ibidem.*

²³¹ Fonte: <https://www.passionemaglie.it/wp-content/uploads/2021/12/tromso-maglia-qr.jpg> ;
https://www.ilromanista.eu/download/img/full/84295_7fglt9.jpg ;
<https://www.ultimouomo.com/boicottaggio-qatar-2022-sta-diventando-cosa-seria-norvegia-human-rights/>

CAPITOLO IV

IL RUOLO DEL CALCIO DAL PUNTO DI VISTA SOCIALE

4.1 Calcio come mezzo d'inclusione

In una relazione pubblicata nel 2004 dalla Commissione Europea venne evidenziato il ruolo essenziale dello sport nella promozione della comunicazione interculturale tra i giovani²³². Grazie a questo rapporto aumentò la pianificazione di iniziative sportive internazionali, con l'obiettivo di incentivare l'inclusione sociale, principalmente delle minoranze e delle categorie più fragili²³³. Nelle situazioni più complicate, dove si rileva una scarsità di strumenti e mezzi per l'integrazione culturale e linguistica, la passione e il valore del *football* intervengono per consentire il confronto e colloquio tra diversità ideologiche, culturali, religiose e linguistiche²³⁴.

Numerosi sono gli investimenti delle ONG, delle federazioni e delle squadre più importanti del pianeta per diffondere i valori del fenomeno del calcio.

La UEFA per esempio, ha realizzato numerosi impianti sportivi e *campus* scolastici negli stati del mondo dove non c'è una possibilità di sviluppo socio-economico, dominati principalmente dalla criminalità, dall'instabilità e dalla corruzione politica. In queste realtà viene data l'occasione a ragazzi e ragazze di qualsiasi età di ricevere un'istruzione e di praticare diverse attività motorie, permettendo loro di apprendere dei principi e degli ideali fondamentali della vita, con lo scopo di cambiare la mentalità della società nella quale sono costretti a crescere.

Gli *objectives* di questi grandi aiuti della UEFA sono rivolti a responsabilizzare i giovani senza lavoro, insegnando loro come poter gestire un ruolo di *leadership* e valorizzare le proprie *skills* dentro e fuori il campo da gioco²³⁵.

²³² Amara M., Aquilina D., Henry I. , *Sport and Multiculturalism*, European Commission DG Education & Culture, Lussemburgo, 2004.

²³³ M. Mauro, *Percorsi di inclusione fuori e dentro il campo da calcio*, 2012.

²³⁴ B. Gramegna, *Con i piedi, con la testa, con il cuore- il gioco del calcio per imparare*, Itlas, 2018.

²³⁵ UEFA foundation for children project, *Life's a ball*, 2017.

Un *team* di specialisti svolge delle attività volte ad allenare contemporaneamente la mente e il corpo mentre altre mirano alla sensibilizzazione contro l'uso di droghe, abusi fisici e la lotta contro la delinquenza²³⁶.

Numerosi sono i progetti che promuovono la coesione sociale per permettere ai bambini disabili di allenarsi e studiare insieme ai loro coetanei. Tutti i materiali e i *kit* per l'apprendimento e lo sport vengono finanziati dall'associazione *no-profit* "UEFA *Fondation for children*"²³⁷.

Il *Football club Internazionale Milano*, squadra con una storia ricca di trofei e campioni, ha deciso di collaborare con la UEFA nel progetto "*Inter campus in black and blue*" che permette l'istruzione ed educazione di circa 1500 bambini provenienti da vari Stati sottosviluppati tramite il gioco del calcio²³⁸.

4.2 Come il calcio può rivoluzionare la vita

Diversi giocatori nel corso della loro infanzia sono stati rifugiati politici, scappando da sanguinose guerre presenti nei loro Paesi d'origine; altri sono stati profughi o immigrati, dovendo lasciare le proprie famiglie per tentare la fortuna altrove.

Per questi atleti il calcio ha rappresentato un'ancora di salvezza, permettendo loro di sentirsi integrati, inclusi e realizzare ciò che fino a pochi anni prima era inimmaginabile.

Un esempio concreto è rappresentato da Sadio Manè, giocatore senegalese del Bayern Monaco²³⁹, cresciuto a Bambali, un povero villaggio africano privo di opportunità. Sin da piccolo fu costretto a vivere con suo zio perché la famiglia, nonostante avesse venduto i propri possedimenti di terre e ortaggi, non poteva permettersi di sostenerlo economicamente. Tuttavia, dato il suo talento, ebbe l'opportunità di giocare nei *team* più importanti della nazione, dove venne selezionato e acquistato dalla squadra francese Metz.

²³⁶ *Ibidem*.

²³⁷ Associazione fondata nel 2016 con lo scopo di usare il calcio e il suo potere sociale per migliorare le prospettive di vita dei bambini nelle zone più povere, (<https://uefafoundation.org/>).

²³⁸ UEFA Foundation for children supporting projects in for Sub-Saharan African Countries.

²³⁹ Squadra di calcio tedesca, tra le più titolate al mondo.

A partire da questo momento iniziò la sua ascesa calcistica che lo portò a vincere con la nazionale senegalese la Coppa d’Africa, il trofeo più ambito del continente.

Oggi l’atleta, grazie ai contratti milionari e agli *sponsor*, investe gran parte del denaro per riqualificare il villaggio dove è cresciuto, per dare l’opportunità a tutte le generazioni autoctone di realizzare i propri sogni.

Un altro esempio di riscatto sociale avvenuto grazie al calcio è quello del calciatore brasiliano Ronaldo Luís Nazário Da Lima, considerato uno dei giocatori più forti della storia del *football*. Nato nelle *favelas* e cresciuto in condizioni di assoluta povertà, grazie allo sport ha visto cambiare un destino che sembrava essere già scritto.

Le storie di queste icone hanno ispirato intere generazioni dei loro Paesi d’origine, motivate a ripercorrere la carriera dei propri idoli, salvandole dai comportamenti devianti tipici delle aree più povere del pianeta.

Si può dunque notare come un pallone e un semplice campo d’erba possano rivoluzionare le sorti dell’esistenza di un individuo.

Quest’attività fisica non è dunque banale, in quanto attraverso la sua pratica si acquisiscono dei sani principi che permettono di affrontare al meglio gli ostacoli della vita.

Fra questi possono essere citati la tenacia, la caparbia, la perseveranza, la forza di volontà, lo spirito di sacrificio e di condivisione.

Lo sport è capace di trasmettere valori in modo semplice e diretto e pur non avendo un potere determinante a livello politico, cerca di agire il più possibile nell’ambito sociale per risolvere i problemi urgenti della comunità mondiale.

4.3 Come il calcio unisce i popoli

In questo paragrafo verrà illustrata con due esempi la capacità che il *football* ha avuto (e ha tutt'ora) nel ruolo d'inclusione e pacificazione.

Il primo caso riguarda un clamoroso fatto accaduto durante la prima guerra mondiale²⁴⁰.

La vigilia di Natale del 1914, gli schieramenti inglesi e tedeschi si stavano affrontando nel freddo territorio belga di Ypres²⁴¹.

In quegli attimi ci fu una tregua; il combattimento infatti si fermò per celebrare, con quel poco che avevano a disposizione, il ricordo della nascita di Gesù.

In un clima inconsueto, dalle trincee spuntò un pallone da calcio, le ostilità vennero improvvisamente messe da parte e cominciò una partita fra i militari delle due fazioni²⁴².

Il caporale inglese Leon Harris scrisse in una lettera indirizzata alla sua famiglia “La tregua di Natale: lettere dal fronte” citando: «*Si vede che i sentimenti umani sopravvivono persino in questi tempi bui di orrore e morte*»²⁴³.

Il secondo esempio è inerente all'attuale guerra tra Russia e Ucraina. Durante una partita della “Serie A TIM”²⁴⁴ che vedeva affrontarsi la Sampdoria e l'Atalanta, il giocatore russo Aleksej Miranchuk, militante nella squadra bergamasca, andò a segno²⁴⁵.

A causa dello scoppio del conflitto e preoccupato delle sorti del suo Paese natale, non riuscì a celebrare il goal vittoria. Tuttavia un forte gesto venne fatto da un suo compagno Ruslan Malinovskij, d'origine ucraina, il quale non esitò a confortarlo in un abbraccio, simbolo di unione fra i due grandi amici che vedono le loro nazioni scontrarsi in un terribile conflitto²⁴⁶. Queste sono le emozioni che trasmette un pallone da calcio e questi due semplici esempi rappresentano il grande potere d'unione che lo sport possiede.

²⁴⁰ R. Cucchi, *Qatar 2022, I Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

²⁴¹ *Ibidem*.

²⁴² *Ibidem*.

²⁴³ A. Besana, *La tregua di Natale: lettere dal fronte*, 2019,

²⁴⁴ Massima divisione calcistica del campionato italiano di calcio.

²⁴⁵ R. Cucchi, *Qatar 2022, I Mondiali dello sfruttamento*, 2022.

²⁴⁶ *Ibidem*.

4.4 Diritti e giustizia sociale

Nonostante le varie accuse rivolte alla FIFA per la pessima organizzazione - a livello di diritti umani - della Coppa del Mondo 2022, non si possono nascondere le grandi iniziative (che hanno segnato la storia del torneo) intraprese dalla stessa negli anni precedenti.

Basti pensare alla diciannovesima edizione del torneo giocata in Sud Africa nel 2010²⁴⁷.

Il Paese stava riemergendo dopo i numerosi anni di lotte contro l'*apartheid* e le discriminazioni razziali e la presentazione della candidatura per ospitare la competizione aveva l'obiettivo di scrivere un nuovo capitolo della storia della Nazione, fondato sui principi promossi dalle federazioni mondiali (uguaglianza, equità, rispetto dei diritti umani, libertà d'espressione, lotta contro la segregazione dovuta al colore della pelle e al sesso).

Il "clima" presente nei vari *match* fu indescrivibile; popoli da tutto il pianeta celebravano e si rincuoravano l'un l'altro in un'atmosfera dove non esisteva alcuna distinzione di colore, razza e provenienza.

Nelson Rolihlahla Mandela partecipò alla cerimonia di chiusura dell'evento, rappresentando il simbolo della lotta per la libertà ed uguaglianza. Pochi anni prima, durante i "*Laureus world Sports Awards*²⁴⁸" l'uomo simbolo del Sud Africa fece una delle dichiarazioni più incisive nella storia dello sport²⁴⁹: «*Lo sport ha il potere di cambiare il mondo, lo sport ha il potere di ispirare*²⁵⁰. *Ha il potere di unire le persone come poche altre cose riescono a fare*²⁵¹. *Parla ai giovani una lingua che essi comprendono. Lo sport può creare speranza là dove prima c'era solo disperazione*²⁵²».

L'immagine dell'uomo che ha segnato le sorti del Paese africano rimarranno per sempre impresse nella memoria sportiva.

²⁴⁷ *Ibidem*.

²⁴⁸ Premi che vengono consegnati ogni anno agli atleti che hanno ottenuto numerosi successi nell'anno precedente.

²⁴⁹ Sporteconomy.it, *Vent'anni fa il discorso di Nelson Mandela ai Laureus Awards: "lo sport ha il potere di cambiare il mondo"*, 2020

²⁵⁰ *Ibidem*.

²⁵¹ Sportpertutti, *Addio presidente: Lo sport ha il potere di cambiare il mondo, N. Mandela Laureus Awards, 2000*.

²⁵² *Ibidem*.

Anche nei mondiali “Brasile 2014” vennero intraprese numerose iniziative che permisero la realizzazione di moderne infrastrutture finalizzate a garantire un miglioramento della qualità della vita delle persone che vivono in una Nazione dove il calcio non è semplicemente una passione ma un sinonimo di libertà e coesione.

CONCLUSIONI

Questo studio ha cercato di analizzare le modalità con cui vengono tutelati i diritti umani dei lavoratori migranti in Qatar. Sono state evidenziate le varie problematiche sia del sistema governativo qatariota sia della federazione organizzatrice dell'evento, la FIFA.

Nella ricerca si sono potute osservare le differenze fra la cultura e la mentalità orientale rispetto alla visione occidentale, soprattutto nell'approccio ai diritti inviolabili e nell'osservanza delle regole di sicurezza sul lavoro.

Dalla ricerca condotta è emerso che il sistema legislativo qatariota è basato su concetti e principi molto arretrati. I tentativi di rinnovamento delle riforme si sono rivelati pressoché inutili di fronte a un ordinamento che presenta meccanismi giuridici e di rappresentanza obsoleti.

Inoltre, la popolazione non è stata in grado né di far valere le proprie necessità e né di essere determinante nell'indirizzare le scelte dello Stato che, presentando la forma di governo di una monarchia assoluta, si concentra essenzialmente negli interessi della famiglia regnante. La FIFA era consapevole di tutti questi fattori sin dal momento della candidatura del Paese; da ciò si deduce che le motivazioni che l'hanno portata alla scelta dell'Emirato sono tutt'oggi poco chiare.

Sono stati riportati dati inerenti alle morti, abusi, violenze fisiche e ricatti subiti da migliaia di persone e le varie denunce delle ONG, il cui contributo si è rivelato essenziale.

La ricerca evidenzia come questo mondiale sia stato organizzato per mostrare il volto di un Paese che non rappresenta la situazione reale e che vuole apparire allo stesso livello delle altre nazioni occidentali, le numerose indagini hanno però svelato che l'intento era solamente quello di ostentare la propria ricchezza.

Il *countdown* per l'inizio della competizione è quasi giunto al termine e la situazione sembra non essere mutata, nonostante la FIFA abbia tentato di rimediare ai propri errori.

Le autorità locali non hanno ancora pubblicato i dati ufficiali delle vittime, dei lavoratori che vengono sfruttati e dei mancati pagamenti degli stipendi, tuttavia sono note le numerose speculazioni presenti nel sistema. Pensare che ci saranno dei margini di miglioramento dopo

il torneo è molto difficile, visto che una volta decretata la squadra vincitrice “verranno spenti i riflettori” su tale questione e l’attenzione sarà concentrata solo sulle celebrazioni.

Rimane però forte la speranza che venga fatta giustizia, malgrado le continue violazioni.

Con la ricerca svolta è dunque emerso il grande ruolo che lo sport può avere nel contesto sociale rappresentando un simbolo di riscatto personale, d’unione, pace ed equità.

Bibliografia

Besano, A. (2019). *La tregua di Natale. Lettere dal fronte*. Lindau.

Giorgio Coluccia, Giustini, F. (2022). *Calcio di Stato. Il Mondiale in Qatar e non solo: come lo sportwashing sta cambiando la geopolitica del pallone*. Ultra.

Kamrava, M. (2015). *Qatar: Small State, Big Politics*. Cornell University Press.

Kushnir, I. (2021). *Economia del Qatar*. Independently published.

Mauro, M. (2012). *Percorsi d'inclusione fuori*. Studi Zancan.

Mazzini, G. (2019). *Qatar 2022. Un mistero mondiale. Petrodollari, rivoluzioni, calcio e tv. L'Emirato alla conquista del mondo*. Lupetti.

Mazzeschi Pisillo, R. (2020). *Diritto Internazionale dei Diritti Umani*. Giappichelli Editore.

Nasser Othman, Muhammad Uthman. N. (1984). *Whit their Bare hands: the story of the Oil industry in Qatar*. London : Longman.

Noury, R. (2022). *Qatar 2022, i Mondiali dello sfruttamento*. Modena: Infinito Edizioni.

Rangan, K. R. (2022). *Migrazione un affare: (Impatto sul corridoio Bangladesh-Qatar)*. Edizioni Sapienza.

Zanitti, F. B. (2012). *Il Qatar: l'emergere di una piccola-grande potenza*. Geopolitica vol.1 no 2.

Sitografia

Qatar's Planning and Statistic Authority . (2020). *Planning and Statistics Authority, Births and Death Statistics*. Tratto da psa.gov.qa: <https://www.psa.gov.qa/en/Pages/default.aspx>

Aguilar, L. (2022, Gennaio). *Che tipo di Governo ha il Qatar?* Tratto da Ripleybelieves.com: <https://it.ripleybelieves.com/what-type-of-government-does-qatar-have-2046>

AI-Thani, H. B. (s.d.). *Labour law state of Qatar.*, (p. 31). Doha.

Amara M., A. D. (2004). *Sport and Multiculturalism*. Lussemburgo: European commission DG education & culture.

Amnesty International. (s.d.). Tratto da amnesty.it: <https://www.amnesty.it/>

Amnesty International . (2021, Agosto 26). *Qatar: le autorità non hanno indagato sulla morte di migliaia lavoratori migranti*. Tratto da Amnesty.it: <https://www.amnesty.it/qatar-le-autorita-non-hanno-indagato-sulla-morte-di-migliaia-di-lavoratori-migranti/>

Amnesty International. (2013). *lavoratori migranti sfruttati sui cantieri dei mondiali di calcio*. Tratto da Amnesty.ch: <https://www.amnesty.ch/it/news/2013/qatar-lavoratori-migranti-sfruttati-sui-cantieri-dei-mondiali-di-calcio>

Amnesty International. (2013, November). *The dark side of migration*. Tratto da amnesty.org: <https://www.amnesty.org/en/documents/mde22/010/2013/en/>

Amnesty International. (2014, March). *The Case against Qatar*. Tratto da ituc-csi.org: https://www.ituc-csi.org/IMG/pdf/the_case_against_qatar_en_web170314.pdf

Amnesty International. (2017, Ottobre 27). *Qatar: l'accordo per affrontare l'abuso dei lavoratori migranti potrebbe aprire un percorso di riforma*. Tratto da amnesty.it: <https://www.amnesty.it/qatar-laccordo-affrontare-labuso-dei-lavoratori-migranti-aprire-un-percorso-riforma/>

Amnesty International. (2020, October). *Why do you want to rest?* . Tratto da amnesty.at: https://www.amnesty.at/media/7677/_why-do-you-want-to-rest___-ongoing-abuse-of-domestic-workers-in-qatar_-final_web.pdf

Amnesty International. (2021, Agosto). *In the prime of their lives* . Tratto da cloudfront.net: <https://d21zrvtkxtd6ae.cloudfront.net/public/uploads/2021/08/MDE2246142021ENGLISH.pdf>

Amnesty International. (2021, Agosto 26). *Qatar: le autorità non hanno indagato sulla morte di migliaia di lavoratori migranti*. Tratto da amnesty.it:

<https://www.amnesty.it/qatar-le-autorita-non-hanno-indagato-sulla-morte-di-migliaia-di-lavoratori-migranti/>

Amnesty International. (2022). *Predictable and preventable: Why FIFA and Qatar should remedy abuses behind the 2022 World Cup*. Tratto da amnesty.org:

<https://www.amnesty.org/en/documents/mde22/5586/2022/en/>

Amnesty International. (2022, April 07). *Qatar: 'They think that we're machines': Forced labour and other abuse of migrant workers in Qatar's private security sector*. Tratto da amnesty.org: <https://www.amnesty.org/en/documents/mde22/5388/2022/en/>

Amnesty International. (2022). *Qatar: Stop allo sfruttamento dei lavoratori migranti!*.

Tratto da amnesty.it: <https://www.amnesty.it/appelli/qatar-stop-allo-sfruttamento-dei-lavoratori-migranti/>

Amnesty International. (2022). *Women's rights*. Tratto da amnesty.org:

<https://www.amnesty.org/en/location/middle-east-and-north-africa/qatar/report-qatar/>

Annunziata, M. (2017, Giugno 07). *Qatar la crisi diplomatica che stringe d'assedio Doha*. Tratto da Treccani.it:

https://www.treccani.it/magazine/atlante/geopolitica/Qatar_la_crisi_diplomatica_che_stringe_d_assedio_Doha.html

Bajracharya, R. (2012). *The Kafala System and Its Implications for Nepali Domestic Workers*. Nepal: The Centre for the Study of Labour and Mobility.

Bandana Pradhan, T. K. (2019). *Heat Stress Impacts on Cardiac Mortality in Nepali Migrant Workers in Qatar*. Nepal: Cardiology.

Caldara, M. (2020, Giugno 12). *Breve storia del Qatar fondato nel 1878 da Jassim Bin Muhammad Bin Thani*. Tratto da Qatar.italiani.it: <https://qatar.italiani.it/>

Conflitti, G. (2021, Dicembre 07). *La novità arriva da Tromsø: il club norvegese lancia la prima maglia da gioco con un QR Code*. Tratto da goal.com:

<https://www.goal.com/it/notizie/la-novita-arriva-da-tromsoe-il-club-norvegese-lancia-la-prima-maglia-da-gioco-con-un-qr-code/blt0311fbfb017c484b>

Connolly, J. (2022). *Gli stadi del Qatar per la Coppa del Mondo FIFA 2022*. Tratto da hotels.com: <https://it.hotels.com/go/qatar/qatar-guida-stadi>

Consiglio d'Europa. (1950). *Convenzione europea per la salvaguardia dei diritti dell'uomo e delle libertà fondamentali.*, (p. 34). Roma.

Costituzione del Qatar. (2003). Articolo 1 . Qatar.

Energie rinnovate. (2014, Dicembre 19). *Calcio, il massimo stadio della sostenibilità per i Mondiali del 2022*. Tratto da energierinnovate.woordspress.com:

<https://energiesinnovate.wordpress.com/2014/12/19/calcio-il-massimo-stadio-della-sostenibilita-per-i-mondiali-del-2022/>

Equidem. (2022). *We work like robots*. Tratto da equidem.org: <https://www.equidem.org/reports/we-work-like-robots>

Federico Ferrone. (2021, Marzo 02). *Seimila lavoratori migranti sono morti in Qatar dall'avvio dei preparativi per i Mondiali*. Tratto da internazionale.it: <https://www.internazionale.it/notizie/2021/03/02/migranti-qatar-mondiali>

Ferrone, F. (2021, Marzo 02). *Seimila lavoratori migranti sono morti in Qatar dall'avvio dei preparativi per i Mondiali*. Tratto da internazionale.it: <https://www.internazionale.it/notizie/2021/03/02/migranti-qatar-mondiali>

FIFA . (2020, October). *Regulations FIFA World Cup 2022*. Tratto da digitalhub.fifa.com: <https://digitalhub.fifa.com/m/517ef2ad2bc3665e/original/ytkbpxyvcghx6bebesv-pdf.pdf>

FIFA. (2017, May). *FIFA's Human Rights Policy*. Tratto da digitalhub.fifa.com: <https://digitalhub.fifa.com/m/1a876c66a3f0498d/original/kr05dqyhwr1uhqy2lh6r-pdf.pdf>

FIFA. (2022, Agosto 11). *FIFA World Cup regulations*. Tratto da fifa.com: www.fifa.com

FIFA. (2022). *Football Stadiums Guidelines 2022*. Tratto da fifa.com: <https://www.fifa.com/technical/stadium-guidelines>

Galvi, A. (2021, Marzo 20). *Qatar. La nuova legge sul salario minimo a tutela dei lavoratori migranti*. Tratto da notiziegeopolitiche.net: <https://www.notiziegeopolitiche.net/qatar-la-nuova-legge-sul-salario-minimo-a-tutela-dei-lavoratori-migranti/>

Gambino, A. (2021, Aprile 30). *Le Schiavitù del XXI Secolo: la kefala ed il Qatar*. Tratto da iari.site: <https://iari.site/2021/04/30/le-schiavitù-del-xxi-secolo-la-kefala-ed-il-qatar/>

Go World Channel. (2022). *Goasia*. Tratto da Storia del Qatar: <https://www.goasia.it/storia-del-qatar/>

Governo Italiano. (2018, Maggio 21). *Politica Interna (Qatar)*. Tratto da www.infomercatiesteri.it: https://www.infomercatiesteri.it/politica_interna.php?id_paesi=112#

Gramegna, B. (2020, Febbraio). *con i piedi, con la testa, con il cuore - il gioco del calcio per imparare*. Tratto da itlas.it: https://www.italas.it/sites/default/files/pdf-bollettino/febbraio2020/12_gramegna.pdf

Guerrera, A. (2022, Aprile 01). *I migranti sfruttati dal Qatar per i Mondiali: ecco perché si indebitano per guadagnare stipendi da fame*. Tratto da repubblica.it:

https://www.repubblica.it/sport/calcio/esteri/2022/04/01/news/lavoratori_sfruttati_morti_mondiali_qatar_stadi-343708561/

Homewood, B. (2011, February 04). *FIFA rejects appeals by Temarii, Adamu*. Retrieved from reuters.com: <https://www.reuters.com/article/ozasp-soccer-fifa-appeals-20110204-idAFJOE7130II20110204>

Human Rights Watch. (2012, June 12). *Building a Better World Cup*. Tratto da hrw.org: <https://www.hrw.org/report/2012/06/12/building-better-world-cup/protecting-migrant-workers-qatar-ahead-fifa-2022>

Human rights watch. (2017, August 24). *Qatar: New Law Gives Domestic Workers Labor Rights*. Tratto da hrw.org: <https://www.hrw.org/news/2017/08/24/qatar-new-law-gives-domestic-workers-labor-rights>

il Postbits. (2021, Gennaio 05). *L'Arabia Saudita e altri paesi arabi hanno ripreso i rapporti con il Qatar, dopo una lunga crisi*. Tratto da ilpost.it: <https://www.ilpost.it/2021/01/05/arabia-saudita-qatar/>

Industria e formazione. (2019, Ottobre 08). *In Qatar il primo stadio con l'aria condizionata: "così le persone staranno in una bolla fresca"*. Tratto da industriaeformazione.it: <https://industriaeformazione.it/2019/10/08/in-qatar-il-primo-stadio-con-l-aria-condizionata-cosi-le-persone-staranno-in-una-bolla-fresca/>

INFOBUILD. (2022, Gennaio 24). *Stadium 974: il primo stadio al mondo smontabile, trasportabile e riutilizzabile*. Tratto da infobuild.it: <https://www.infobuild.it/2022/01/stadium-974-stadio-smontabile-trasportabile-container>

Knoema. (2022). *Qatar - Male to female ratio of the total population*. Tratto da Knoema.com: <https://knoema.com/atlas/Qatar/topics/Demographics/Population/Male-to-female-ratio>

Kohei Hashimoto, J. E. (2004). *Liquefied natural gas from Qatar: the Qatargas project*. Stanford: Stanford Institute for International Studies.

Kulovic, N. (2021, October 11). *Qatar Petroleum changes name to reflect strategy focusing on energy transition*. Retrieved from offshore-energy.biz: <https://www.offshore-energy.biz/qatar-petroleum-changes-name-to-reflect-new-strategy/>

Lamorte, V. (2021, Marzo 31). *Kroos contro l'organizzazione del Mondiale in Qatar: "Paese dove si violano i diritti umani"*. Tratto da fanpage.it: <https://www.fanpage.it/sport/calcio/kroos-contro-l-organizzazione-del-mondiale-in-qatar-paese-dove-si-violano-i-diritti-umani/>

- Larkin, B. (2015). *The Structure and Policies of FIFA*. Tratto da sites.duke.edu: <https://sites.duke.edu/wcwp/tournament-guides/world-cup-2014/fifa-institutional-politics/the-structure-and-policies-of-fifa/>
- Lieven, A. (2014, December 17). *Migration and the example of Qatar*. Tratto da ussc.edu.au: <https://www.ussc.edu.au/analysis/migration-and-the-example-of-qatar>
- Lombardini, M. (2021, Giugno 11). *Il gas naturale ha ancora una valenza geopolitica*. Tratto da ispionline.it: <https://www.ispionline.it/it/pubblicazione/il-gas-naturale-ha-ancora-una-valenza-geopolitica-30793>
- Macdonald, E. (2010, November 29). *World Cup Bidding Process Explained: How The 2018 & 2022 World Cup Hosts Are Chosen*. Retrieved from goal.com: <https://www.goal.com/en/news/world-cup-bidding-process-explained-how-the-2018-2022-world/bltd33cf9bccc1447f3>
- MARIA, M. L. (2020, Novembre 03). *Il sistema della kafala in Qatar: una riforma incompleta?* Tratto da mondopoli.it: <http://www.mondopoli.it/2020/11/03/il-sistema-della-kafala-in-qatar-una-riforma-incompleta/>
- Morgan, S. S. (2019, Agosto 02). *Più migranti che nativi e l'eccezionalità dei Paesi del Golfo*. Tratto da neodemos.info: <https://www.neodemos.info/2019/08/02/piu-migranti-che-nativi-e-leccezionalita-dei-paesi-del-golfo-2/>
- Nabil Khattab, Z. B. (2020, February 05). *Gender and mobility: Qatar's highly skilled female*. Tratto da tandfonline.com: <https://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/21632324.2020.1723216?needAccess=true&>
- Nicolao, L. (2021, Febbraio 23). *Qatar, Mondiali di calcio 2022: morti oltre 6500 lavoratori per costruire gli stadi e le altre infrastrutture*. Tratto da corriere.it: https://www.corriere.it/sport/21_febbraio_23/qatar-mondiali-calcio-2022-morti-oltre-6500-lavoratori-costruire-stadi-altre-infrastrutture
- Noury, R. (2013, Novembre 18). *Qatar, lavoratori migranti sfruttati per i Mondiali di calcio*. Tratto da corriere.it: <https://lepersoneeladignita.corriere.it/2013/11/18/qatar-lavoratori-migrati-sfruttati-per-i-mondiali-di-calcio/>
- Pagni, L. (2022, Giugno 12). *Gas: accordo con il Qatar per sostituire in Europa le forniture russe*. Tratto da repubblica.it: https://www.repubblica.it/economia/2022/06/12/news/gas_qatar_gnl_total_eni_europa-353600702/
- Paudice, C. (2022, Settembre 02). *Alla fine l'ha fatto. Putin chiude il gas e inguaia l'Europa*. Tratto da huffingtonpost.it: https://www.huffingtonpost.it/economia/2022/09/02/news/gazprom_nord_stream_non_riapre_trovato_olio-10148997/

- Pietrobon, E. (2021, Giugno 29). *Inside the news over the world*. Tratto da il giornale.it: <https://it.insideover.com/schede/storia/chi-era-jassim-bin-mohammed-al-thani-il-padre-fondatore-del-qatar.html>
- Pietrobon, E. (2021, Giugno 29). *Inside the news over the world*. Tratto da Il Giornale.it: <https://it.insideover.com/schede/storia/chi-era-jassim-bin-mohammed-al-thani-il-padre-fondatore-del-qatar.html>
- Population city. (2022). *City populations Qatar*. Tratto da population.city: <http://population.city/>
- Pulsone, J. (2021, Gennaio 16). *La crisi del Golfo è davvero finita?* Tratto da Geopolitica.info: <https://www.geopolitica.info/la-crisi-del-golfo-e-davvero-finita/>
- qatar match schedule*. (2022, Agosto 11). Tratto da fifa.com: <https://digitalhub.fifa.com/m/464f16f856f5ed05/original/FIFA-World-Cup-Qatar-2022-Match-Schedule.pdf>
- Qatargas. (2022). *The world's premier LNG Company*. Retrieved from Qatargas.com: <https://www.qatargas.com/english>
- Qatar's Ministry of foreign affairs. (2003). The Judiciary system. *The judicial authority law*. Qatar .
- Reatini, J. (2021, Dicembre 01). *Qatar 2022, Nasser al Khater: "Omosessuali? Sono i benvenuti ma evitino manifestazioni d'affetto"*. Tratto da lalaziosiamonoi.it: <https://www.lalaziosiamonoi.it/news/qatar-2022-nasser-al-khater-omosessuali-sono-i-benvenuti-ma-evitino-manifestazioni-d-affetto-153663>
- Redazione Undici . (2021, Febbraio 26). *Il Tromso è la prima squadra a chiedere di boicottare i Mondiali di Qatar 2022*. Tratto da rivistaundici.com: <https://www.rivistaundici.com/2021/02/26/mondiali-qatar-2022-norvegia/>
- Saltari, D. (2021, Aprile 05). *Il boicottaggio di Qatar 2022 sta diventando una cosa seria?* Tratto da ultimouomo.com: <https://www.ultimouomo.com/boicottaggio-qatar-2022-sta-diventando-cosa-seria-norvegia-human-rights/>
- Seshan, G. (2012). Migrants in Qatar: A Socio-Economic Profile. *Journal of Arabian Studies*, 157-171.
- Sharp, J. M. (2005, Marzo 22). *Qatar: Background and U.S. Relations*. Tratto da everycrsreport.com: https://www.everycrsreport.com/files/20050322_RL31718_0fb6d46b9300c54be6f3999d30674661a69c6db7.pdf
- sport economy.it. (2020, Maggio 25). *20 Anni fa il discorso di Nelson Mandela ai Laureus Awards: "Lo sport ha il potere di cambiare il mondo"*. Tratto da sporteconomy.it:

<https://www.sporteconomy.it/20-anni-fa-il-discorso-di-nelson-mandela-ai-laureus-awards-lo-sport-ha-il-potere-di-cambiare-il-mondo/>

sportpertutti. (2013, Dicembre 08). *Addio presidente: "lo sport ha il potere di cambiare il mondo"*. Tratto da uisp.it: <https://www.uisp.it/nazionale/pagina/addio-presidente-lo-sport-ha-il-potere-di-cambiare-il-mondo>

Stanziola, F. (2022, Giugno 18). *Sportwashing e Kafala System: la costruzione degli stadi in Qatar*. Tratto da mondointernazionale.com: <https://mondointernazionale.com/sportwashing-e-kafala-system-la-costruzione-degli-stadi-in-qatar>

TASS. (2021, October 07). *Qatar shelled out \$200 bln on arrangements for FIFA World Cup, says envoy*. Tratto da tass.com: <https://tass.com/sport/1346719>

U.S Energy Information Administration. (s.d.). *North Dome/ South Pars field*. Tratto da eia.gov: <https://www.eia.gov/international/overview/world?fips=QA>

UEFA. (2021, December). *uefa football sustainability strategy*. Tratto da editorial.uefa.com: https://editorial.uefa.com/resources/0270-13f888ffa3e5-931c597968cb-1000/uefa_football_sustainability_strategy.pdf

UEFA. (s.d.). *Official site Uefa*. Tratto da uefa.com: <https://www.uefa.com/>

UEFA. (s.d.). *UEFA foundation for children*. Tratto da uefafoundation.org: <https://uefafoundation.org/>

Worden, M. (2022, Agosto 23). *The World Cup is Exciting, Lucrative, and Deadly*. Tratto da hrw.org: <https://www.hrw.org/news/2022/08/23/world-cup-exciting-lucrative-and-deadly>

World population . (2022). *Qatar's population*. Tratto da worldpopulationreview.com: <https://worldpopulationreview.com/>

Worldometer. (2016). *Oil Reserves by Country*. Tratto da worldometers.info: <https://www.worldometers.info/oil/oil-reserves-by-country/>

Zayadin, H. (2021, Agosto 02). *Migrant Workers and the Qatar World Cup*. Tratto da www.hrw.org: <https://www.hrw.org/news/2021/08/02/migrant-workers-and-qatar-world-cup>

Zayadin, H. (2021, Agosto 02). *Migrant Workers and the Qatar World Cup*. Tratto da hrw.org: <https://www.hrw.org/news/2021/08/02/migrant-workers-and-qatar-world-cup>

Zerbi, D. (2022, Giugno 13). *Qatar 2022, i mondiali di calcio saranno carbon neutral?* Tratto da www.lifegate.it: <https://www.lifegate.it/mondiali-calcio-qatar-2022-sostenibilita>

Ringraziamenti

Desidero ringraziare innanzitutto il relatore di questa tesi, il professor Tognon Jacopo, per la sua disponibilità e per i consigli trasmessi durante il percorso di stesura dell'elaborato.

Un ringraziamento particolare va alla mia famiglia che mi ha sempre supportato e sostenuto nella realizzazione dei miei obiettivi.

Grazie al mio gruppo di amici "Gnaomi" in particolare: Andrea, Alberto, Jacopo, Amir e Matteo. Vi ringrazio per avermi insegnato cosa significa veramente la parola Amicizia.

Grazie Giorgia per il meraviglioso percorso di studi affrontato insieme, grazie per aver creduto sempre in me e di avermi aiutato nei momenti più difficili.

Grazie di essere stata al mio fianco e di aver vissuto insieme il nostro sogno di studiare e vivere a Parigi.

Grazie a tutte le persone che ho avuto la possibilità di conoscere nell'ultimo anno, in particolare Josè, un grande amico che mi ha cambiato la vita in meglio e che ha contribuito a rendere le giornate piene di gioia e divertimento.

Un grandissimo ringraziamento va a Jaime, Thiago, Maria, Paloma, Chufa, Ines, Sonso, Tere e Sara per essermi sempre stati vicino e per aver trascorso i momenti più belli della mia vita, siete delle persone fantastiche.

Grazie Harini, è stata una fortuna averti incontrato, sei una ragazza dal cuore grande e ti meriti il meglio dalla vita, spero di rivederti presto.

Grazie Rebecca per essere stata sempre al mio fianco e di avermi trasmesso quotidianamente energia positiva.

Grazie Erika, sei e rimarrai una grandissima amica.

Grazie Federico per avermi aiutato nei momenti di necessità e di aver trascorso giornate indimenticabili.

Grazie Pippo e Grazie Fra, siete due amici fantastici, in questi tre anni abbiamo vissuto momenti unici, vi voglio bene.

Grazie Bianca, in poco tempo mi hai dato tanto, grazie per tutti i momenti vissuti insieme.

Grazie Stefano e Claudio, siete stati dei punti di riferimento per me.

Ultimo ma più importante è il ringraziamento dedicato a mio nonno Alessandro, spero che da lassù tu possa essere orgoglioso di me, ti voglio bene.

